



Ketenjaarplan Strafrechtketen 2024

- De gemeenschappelijke
digitaliseringsambities van de
strafrechtketen voor 2024 -

Definitief
Versie 1.0
Datum: 25 januari 2024





Voorwoord

Per 1 januari 2023 is het Duurzaam Digitaal Stelsel (DDS) van start gegaan. Met DDS is de realisatie van de ketenambities op IV-gebied in de strafrechtketen ingebed in een structureel samenwerkingsverband van ketenorganisaties. DDS richt zich op de verdere digitalisering van de strafrechtketen. Verdergaande digitalisering is namelijk "een cruciale randvoorwaarde voor het verhogen van de kwaliteit en de transparantie, en voor het terugdringen van doorlooptijden, dubbel werk en administratieve lasten."¹ De investeringen in tijd en geld in de informatievoorziening moeten direct of indirect gaan bijdragen aan een betere informatiepositie van de burger en de professional in de strafrechtketen en daardoor uiteindelijk aan een beter functioneren van die strafrechtketen.

Voor u ligt het Ketenjaarplan Strafrechtketen 2024. In dit Ketenjaarplan zijn voor kalenderjaar 2024 de digitaliseringsambities in en rond DDS verwoord. In 2024 zal de digitalisering in de strafrechtketen in toenemende mate in het teken komen te staan van de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Dit betekent dat, gezien de algemene schaarste in Nederland aan benodigde deskundigheid op en rond het IV-domein, de tijd en aandacht voor de realisatie van andere ambities en de ruimte voor het ontplooiën van eventuele andere initiatieven beperkt zullen zijn. Daarmee is het belang van een integraal Ketenjaarplan des te groter. Mede aan de hand van dit Ketenjaarplan willen het Informatieberaad en het CIO-beraad tot weloverwogen keuzes komen. Keuzes die enerzijds ondersteunend zijn aan de tijdige, ketenbrede implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering en anderzijds op korte of langere termijn bijdragen aan een beter functionerende strafrechtketen en de door het BKB geformuleerde maatschappelijke opgave van tijdig, eerlijk en effectief recht.

Totstandkoming

Het Ketenjaarplan 2024 is inmiddels het derde ketenjaarplan voor de strafrechtketen. Bij de totstandkoming kon daardoor worden geput uit de eerdere ervaringen rond de ketenjaarplannen voor 2022 en 2023. Op basis van enkele evaluatiesessies zijn onder andere de volgende lessen getrokken:

- Regelmatige afstemming tussen het auteursteam en enkele leden van het CIO-beraad gedurende de totstandkoming van het Ketenjaarplan komt zowel de inhoud als het proces ten goede -> het CIO-beraad heeft deze afstemming voor het Ketenjaarplan 2024 geformaliseerd via de aanstelling van twee vaste portefeuillehouders waarmee regelmatig tussentijds is afgestemd.
- De aandacht in het Ketenjaarplan voor de digitaliseringsambities van de ketenorganisaties ervaren leden van het IB en het CIO-beraad van toegevoegde waarde, zeker waar deze ambities de strafrechtketen en/of de ketenpartners duidelijk raken -> in dit Ketenjaarplan 2024 is de aandacht enerzijds verbreed tot de ambities van ketenorganisaties buiten

¹ Deze passage is afkomstig uit het eindrapport van de commissie Van den Emster, "De toekomst van de strafrechtspleging: Ambities voor gezamenlijke versterking", maart 2017, p. 20.





de kring van het IB en het CIO-beraad en anderzijds zo mogelijk meer toegespitst op de relatie met de strafrechterketen.

- De behoorlijke hoeveelheid context-informatie in de ketenjaarplannen voor 2022 en 2023 is destijds (in de verkennende fase van DDS) voor een goed begrip nodig en zinvol geweest, maar het nadeel was wel dat beide ketenjaarplannen daardoor omvangrijk zijn geworden -> nu DDS van start is gegaan is veel van dergelijke context-informatie inmiddels in andere documentatie terug te vinden, in dit Ketenjaarplan is daarom veel van dergelijke informatie weggelaten.
- Bij de totstandkoming van de eerdere ketenjaarplannen is gezocht naar manieren om ketengremia, ketenorganisaties en de 'business' in voldoende mate te betrekken, maar in enkele gevallen is achteraf geconcludeerd dat verbeteringen mogelijk zijn -> om zo min mogelijk aan het toeval over te laten, hebben de contactmomenten met diverse partijen vanaf de eerste voorbereidingen nadrukkelijker een plek gekregen in de aanpak en planning voor het Ketenjaarplan 2024.

Leeswijzer

Het Ketenjaarplan 2024 bestaat uit vier hoofdstukken en een drietal bijlagen. In hoofdstuk 1 worden de contouren en vertrekpunten van het Ketenjaarplan geschetst. In hoofdstuk 2 geven de ketenorganisaties een inkijkje in de aanpak van hun eigen ICT-ontwikkeling en de accenten die in 2024 zullen worden gelegd. Dat is een belangrijk referentiekader voor hoofdstuk 3, waar op hoofdlijnen wordt beschreven wat binnen DDS in 2024 de gezamenlijke ketenambities zijn op IV-gebied. Hoofdstuk 4 beschrijft wat de financiële ruimte is voor de realisatie van deze ambities. In de bijlagen 1 t/m 3 zijn de projecten en programma's opgesomd die vanuit DDS worden opgepakt of anderszins voor de realisatie van de digitaliseringsambities in de strafrechterketen relevant (kunnen) zijn.





Documentinformatie

Auteurs

Adrie van Bijsterveldt (Politie)
 Bert Duijsings (Rechtspraak)
 Olivier van der Horst (CJIB)

Ard 't Lam (DJI)
 Gerard van der Zaal (OM)
 Sander Zwienink (DSK)

Versiegeschiedenis

Versie	Versie- datum	Samenvatting van de doorgevoerde wijzigingen
0.1	07-03-2023	1 ^{ste} opzet ter bespreking met CIO-beraad en Informatieberaad (IB). Enkele teksten uit Ketenjaarplan 2023 zijn overgenomen, maar die moeten allemaal nog herijkt c.q. geactualiseerd worden.
0.2	25-04-2023	Aanpassingen naar aanleiding van besprekingen in CIO-beraad en IB. Actualisering van enkele teksten uit Ketenjaarplan 2023. Op diverse plekken tekstuele aanvullingen.
0.3	02-08-2023	Verwerking bespreking met portefeuillehouders en input vanuit ketenorganisaties en ketengremia
0.4	05-09-2023	Verwerking input vanuit ketenorganisaties en ketengremia
0.5	19-09-2023	Enkele kleine aanpassingen in de tekst en in de vormgeving
0.9	10-11-2023	Enkele kleine aanpassingen in de tekst en in de vormgeving. Een actualisatie van de overzichten met projecten.
1.0	25-01-2024	Het document is vastgesteld door het Informatieberaad d.d. 20 november 2023. Conform de bespreking met het Informatieberaad is de formulering van één van de minimaal te behalen resultaten in paragraaf 1.5 aangescherpt en is de backlog van het ketenportfolio aan bijlage 1 toegevoegd (betreffende projecten zijn uit bijlage 2 verwijderd). Enkele projecten van Justid zijn verplaatst van bijlage 3 naar bijlage 2. Het schema in paragraaf 3.2 is daar op aangepast. Bijlage 3 (voor NFI) en de afkortingslijst zijn geactualiseerd.

Distributiegegevens

Versie	Distributie- datum	Ontvangers
0.1	07-03-2023	CIO-beraad d.d. 14 maart 2023
	13-03-2023	Informatieberaad d.d. 20 maart 2023
0.2	Vanaf 26-04-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Portefeuillehouders CIO-beraad SRK • Vertegenwoordigers van diverse ketenorganisaties • Vertegenwoordigers van PR, AR, DSK/KIV, NDK, Innovatieplatform en IWvSv
0.3	02-08-2023	<ul style="list-style-type: none"> • Leden CIO-beraad SRK • Vertegenwoordigers van diverse ketenorganisaties • Vertegenwoordigers van PR, AR, DSK/KIV, NDK, Innovatieplatform en IWvSv
0.4	06-09-2023	CIO-beraad d.d. 12 september 2023
0.5	04-10-2023	CIO-beraad d.d. 10 oktober 2023
0.9	14-11-2023	Informatieberaad d.d. 20 november 2023
1.0	Vanaf 25-01-2024	Belanghebbenden en belangstellenden in en rond de strafrechtketen





Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
Documentinformatie	5
Inhoudsopgave.....	7
1. Uitgangspunten en digitaliseringsdoelen voor 2024	9
1.1. Scope en positionering Ketenjaarplan	9
1.2. Uitgangspunten bij totstandkoming Ketenjaarplan 2024	10
1.3. Uitgangssituatie begin 2024.....	10
1.4. Digitaliseringsdoelen 2024.....	10
1.5. Te bereiken resultaten in 2024.....	14
2. Het ontwikkelperspectief van de ketenorganisaties in 2024.....	15
2.1. Het ontwikkelperspectief van de Politie	15
2.2. Het ontwikkelperspectief van Platform BOD	16
2.3. Het ontwikkelperspectief van NFI	17
2.4. Het ontwikkelperspectief van het OM	18
2.5. Het ontwikkelperspectief van de Rechtspraak	20
2.6. Het ontwikkelperspectief van de Hoge Raad.....	21
2.7. Het ontwikkelperspectief van CBE	21
2.8. Het ontwikkelperspectief van DJI.....	23
2.9. Het ontwikkelperspectief van CJIB	24
2.10. Het ontwikkelperspectief van Justid.....	25
3. De projecten en activiteiten vanuit DDS in 2024.....	27
3.1. Kaders voor realisatie digitaliseringsambities	27
3.2. Projecten en programma's op ketenniveau.....	28
3.3. Incidentele en kortcyclische IV-initiatieven in de keten	29
3.4. De ontwikkelactiviteiten onder regie van DSK	30
3.5. De ondersteunende activiteiten op ketenniveau	31
3.6. Beheer en doorontwikkeling ketenvoorzieningen DDS	34
3.7. Risico's voor realisatie digitaliseringsambities.....	36
4. De financiële middelen voor DDS in 2024	37
4.1. De financiering.....	37
4.2. De besteding	37
Bijlage 1. De projecten en programma's in de categorie 'Sturen'	41
Bijlage 2. De projecten en programma's in de categorie 'Coördineren'	43
Bijlage 3. De projecten en programma's in de categorie 'Informereren'	47
Brondocumentatie (in chronologische volgorde).....	49
Afkortingenlijst.....	51





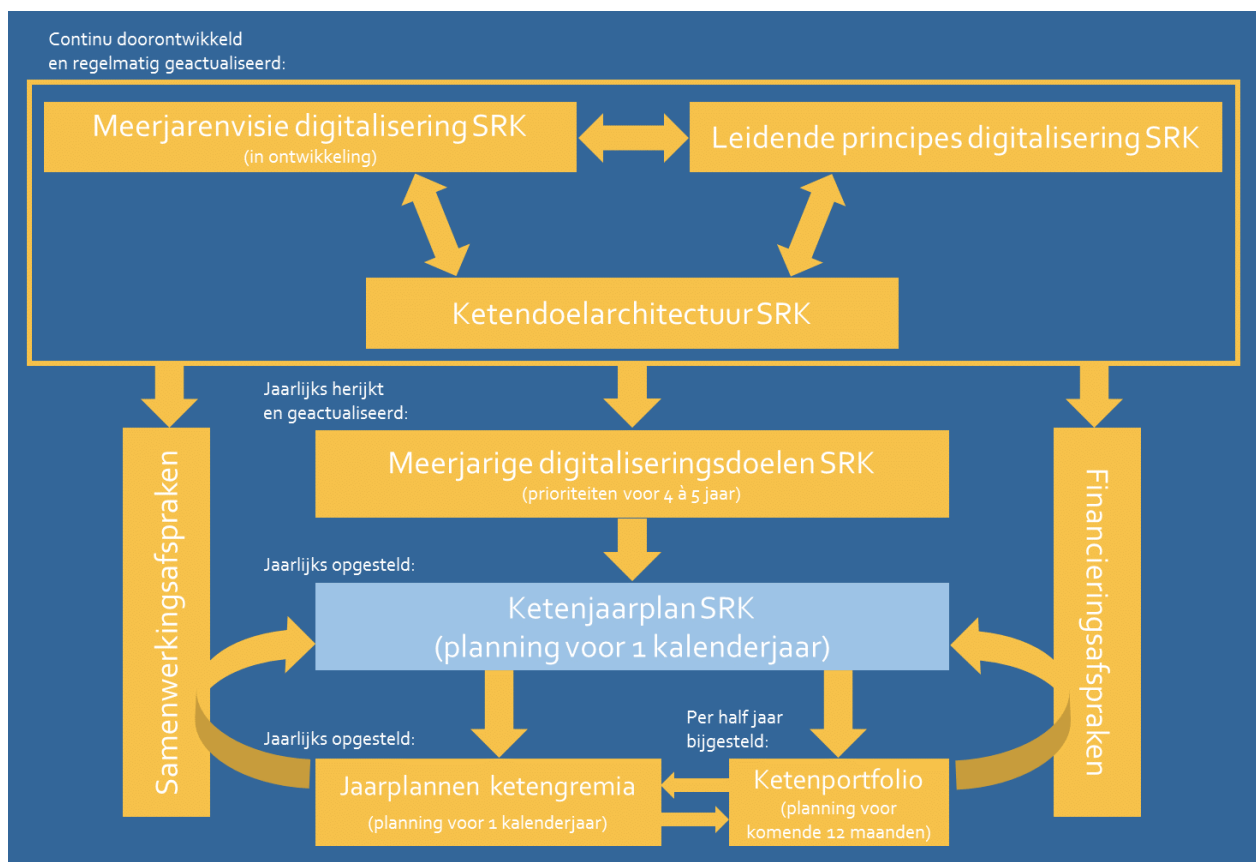
1. Uitgangspunten en digitaliseringsdoelen voor 2024

Dit eerste hoofdstuk van het Ketenjaarplan 2024 gaat allereerst in op de afbakening en de uitgangspunten van dit Ketenjaarplan. Vervolgens wordt ingegaan op de vraag welke doelen in 2024 met DDS worden nagestreefd bij de verdere digitalisering van de strafrechtketen.

1.1. Scope en positionering Ketenjaarplan

In een Ketenjaarplan wordt samengevat wat in het betreffende kalenderjaar de gemeenschappelijke plannen zijn in en rond het Duurzaam Digitaal Stelsel (DDS) van de strafrechtketen. Er wordt dus voor elk kalenderjaar een Ketenjaarplan opgesteld. Het beschrijft de projecten, programma's en activiteiten waarmee door de binnen DDS samenwerkende ketenorganisaties in dat jaar invulling wordt gegeven aan de digitaliseringsambities van de strafrechtketen. Daarbij wordt ook expliciet ingegaan op de beschikbare financiële ruimte binnen DDS en hoe deze over de verschillende partijen en initiatieven verdeeld gaat worden.

Voor DDS zijn inmiddels, naast het Ketenjaarplan, ook diverse andere documenten in gebruik en/of in ontwikkeling die als kader gelden voor de plan- en portfoliocyclus (zie de oranje blokken hieronder).



De documenten met de Meerjarenvise digitalisering (nu nog in ontwikkeling), de Meerjarige digitaliseringsdoelen, de Samenwerkingsafspraken en de Financieringsafspraken worden bij de totstandkoming van het Ketenjaarplan als formele kaders beschouwd. De nu nog in ontwikkeling zijnde 'Meerjarenvise





digitalisering strafrechtketen' kan er toe leiden dat het Ketenjaarplan 2024 tussentijds dient te worden aangescherpt. Vervolgens geldt de vastgestelde versie van het Ketenjaarplan voor het betreffende kalenderjaar als formeel kader richting de jaarplannen van de ketengremia en het ketenportfolio. De totstandkoming van het Ketenjaarplan vindt echter plaats in interactie met de opstellers van genoemde jaarplannen en het ketenportfolio, dus daarbij is ook ruimte voor inhoudelijke beïnvloeding in omgekeerde richting.

1.2. Uitgangspunten bij totstandkoming Ketenjaarplan 2024

Bij het opstellen van dit Ketenjaarplan 2024 zijn de onderstaande uitgangspunten gehanteerd:

Nr.	Uitgangspunt
U1	Het Ketenjaarplan 2024 is een product van alle ketenpartners samen
U2	Het Ketenjaarplan 2024 wordt in opdracht van het Informatieberaad (IB) onder directe aansturing van het CIO-beraad Strafrechtketen (SRK) opgesteld
U3	Het IB stelt het Ketenjaarplan 2024 vast
U4	Alle organisaties in de strafrechtketen conformeren zich aan de Leidende principes Digitalisering Strafrechtketen
U5	Alle organisaties in de strafrechtketen conformeren zich aan de Ketendoelarchitectuur
U6	Alle organisaties in de strafrechtketen conformeren zich aan de Digitaliseringsdoelen DDS
U7	De CIO's zien toe op de borging van de Ketendoelarchitectuur in de architecturen van de eigen ketenorganisatie
U8	De CIO's zien toe op de realisatie van de Digitaliseringsdoelen DDS via het ketenportfolio en de projectenportfolio's van de eigen ketenorganisatie
U9	Ieder project/programma heeft een eigen besturing ingericht (bijvoorbeeld met een stuurgroep), zodat het IB en het CIO-beraad SRK zich primair kunnen richten op aspecten en activiteiten die relevant zijn voor de realisatie van de digitaliseringsambities van de strafrechtketen
U10	Het door het IB vastgestelde financiële kader stelt een eenduidige grens aan de gezamenlijke bestedingsruimte voor DDS

1.3. Uitgangssituatie begin 2024

Bij de start van het kalenderjaar 2024 is het volgende bekend:

- Voor een relatief groot aantal projecten op het ketenportfolio 2023 geldt dat deze pas na 2023 kunnen worden afgerond.
- Bij de realisatie van de meerjarige digitaliseringsdoelen 'Papier uit de keten', 'Multimedia' en 'Dienstverlening' heeft tot in 2023 de focus gelegen op zaken rond veelvoorkomende criminaliteit (VVC).
- In 2023 hebben alle ketenorganisaties geïnventariseerd wat op het IV-domein de globale impact zal zijn van de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering.
- Vrijwel elke ketenorganisatie heeft komende jaren nog stevige interne uitdagingen bij het wegwerken van 'legacy' en technische schuld.

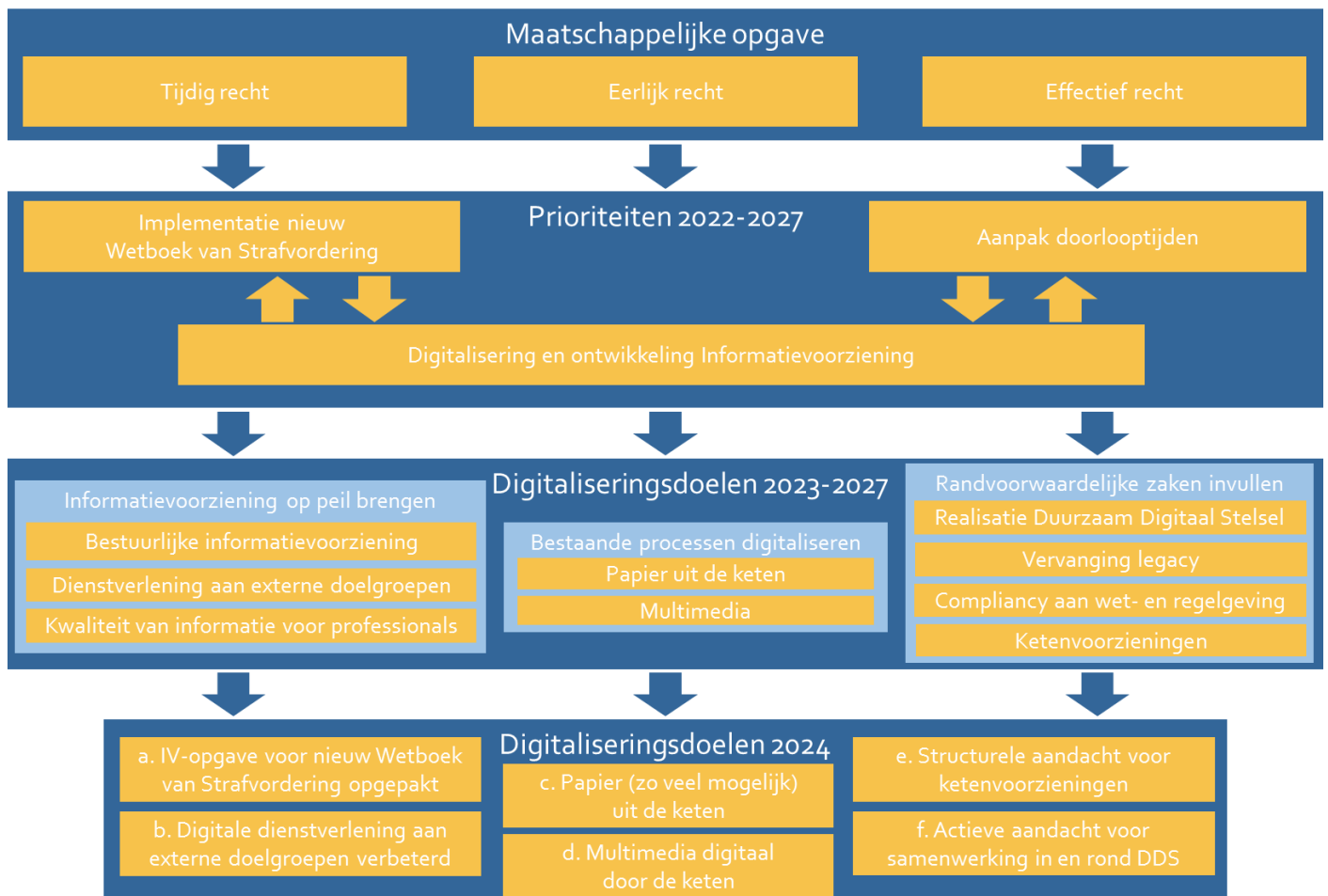
1.4. Digitaliseringsdoelen 2024

Alle projecten, programma's en activiteiten in het Ketenjaarplan leveren een bijdrage aan de realisatie van de digitaliseringsambities van DDS. Om dat geheel enigszins plan-, volg- en toetsbaar te kunnen maken, zijn digitaliseringsdoelen geformuleerd. Deze digitaliseringsdoelen staan niet op zichzelf. Via realisatie van





de verschillende digitaliseringsdoelen levert DDS bijdragen aan de meerjarige (business)prioriteiten zoals die eerder door het BKB zijn vastgesteld en daarmee uiteindelijk aan de maatschappelijke opgave (tijdig, eerlijk en effectief recht). In onderstaande doelenboom is dit gevisualiseerd. De doelenboom maakt zichtbaar dat de digitaliseringsambities (= projecten, programma's en activiteiten) in dit Ketenjaarplan 2024 uiteindelijk in het teken dienen te staan van de maatschappelijke opgave en de businessprioriteiten van het BKB.



Zie de nota 'Meerjarige digitaliseringsdoelen DDS' voor een nadere uitwerking van de maatschappelijke opgave, de BKB-prioriteiten 2022–2027 en de digitaliseringsdoelen 2023–2027. De digitaliseringsdoelen voor 2024 zijn op de volgende pagina's uitgewerkt.

Voor 2024 geldt in algemene zin dat de projecten, programma's en activiteiten die bijdragen aan de digitaliseringsdoelen 2024 binnen DDS de hoogste prioriteit hebben. Daarbinnen kan een aanvullende ordening worden aangebracht naar vier categorieën van digitaliseringsdoelen:

- implementatie Wetboek van Strafvordering: zie a;
- digitale blik naar buiten : zie b
- digitale blik naar binnen: zie c en d;
- randvoorwaardelijke zaken: zie e en f.





Hierbij zal in de loop van de tijd de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering steeds nadrukkelijker de primaire aandacht gaan vragen. Zoals in een startnotitie voor het BKB+ door de kwartiermaker van het programma Implementatie Wetboek van Strafvordering (IWvSv) werd gesteld: "De implementatie vergt een grote inspanning van de keten. Systemen moeten worden aangepast, werkprocessen opnieuw worden ingericht en de professionals in de keten moeten worden opgeleid. De systemen moeten ook flexibel genoeg zijn om te kunnen worden aangepast. Dit vergt soms ingrijpende aanpassingen of vervanging van verouderde systemen. De implementatie legt, met andere woorden, de komende jaren een groot beslag op de keten." Afgesproken is dat de ketenorganisaties intern elk hun eigen implementatie organiseren. Maar op ketenniveau zullen de effecten daarvan voelbaar zijn. Dat betekent dat de realisatie van de andere digitaliseringsdoelen van DDS geleidelijk in toenemende mate in het teken van dat eerste digitaliseringsdoel zal komen te staan. Het succes van projecten die vanwege de realisatie van andere digitaliseringsdoelen van start zijn gegaan, is in diverse gevallen zelfs randvoorwaardelijk voor de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering. De Multimedia-projecten zijn hier een goed voorbeeld van.

De zes individuele digitaliseringsdoelen 2024 zijn als volgt omschreven:²

a. IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering opgepakt

Er is gestart met de voorbereidingen voor de invoering van het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Dit gebeurt mede op basis van de in 2023 uitgevoerde impactanalyses bij de individuele ketenorganisaties, waardoor in de loop van 2024 een duidelijk en integraal beeld ontstaat van de IV-consequenties van het nieuwe Wetboek van Strafvordering en gedoseerd een start kan worden gemaakt met het oppakken van de feitelijke IV-opgave. Voor de koppelvlakken tussen de ketenorganisaties worden gemeenschappelijke analyses uitgevoerd en wordt ook een start gemaakt met de benodigde aanpassingen voor het nieuwe Wetboek.

b. Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd

De mogelijkheden voor digitale informatie-uitwisseling met de burger (of zijn vertegenwoordiger) worden uitgebreid. In 2024 ligt het accent op het digitale portaal voor slachtoffers (MSZ: MijnSlachtofferzaak), dat in 2020 landelijk in gebruik genomen is. Voor de doorontwikkeling daarvan is een samenwerkingsverband gestart. Vanwege het maatschappelijke belang wordt ingezet op de verdere functionele verbetering van dit portaal. In 2024 wordt zo mogelijk ook de doorontwikkeling van het Advocatenportaal weer opgepakt of anderszins worden de voorbereidingen getroffen voor een herstart in 2025.

c. Papier (zo veel mogelijk) uit de keten

De ketenpartners gaan in 2024 door met het digitaliseren van de onderlinge informatie-uitwisseling en het inrichten van de daarvoor benodigde koppelvlakken. Op sommige plekken in de strafrechtketen

² De volgorde en de codering in de doelenboom zijn hierbij overgenomen. De volgorde en codering geven geen indicatie voor een mogelijke prioriteitstelling ten aanzien van de verschillende digitaliseringsdoelen.





gaat dit bijvoorbeeld gepaard met de vervanging van papieren dossiers door digitale opslag. Op andere plekken wordt email-verkeer vervangen door geautomatiseerde koppelingen. Dit betekent een verdere vermindering van het aantal A4-tjes dat moet worden geprint en gescand en (waar van toepassing) een verdere toename van geautomatiseerde en gestructureerde gegevensuitwisseling tussen ketenpartners. Actuele voorbeelden hiervan zijn de digitale samenwerkingsruimte voor de ZSM-tafel, het toenemend gebruik van de elektronische handtekening voor het ondertekenen van documenten en de digitalisering van de executieketen.

d. Multimedia digitaal door de keten

In 2024 wordt de ketensamenwerking op het gebied van uitwisseling van multimedia vervolgd. De focus blijft op zaken rond veelvoorkomende criminaliteit (VVC) liggen. Het einddoel is dat multimedia volledig digitaal door de strafrechtketen kunnen stromen. Dat betekent dat er geen bestanden met beeld- en/of audiomateriaal meer per mail, DVD, CD, USB-stick of andere gegevensdragers worden verzonden naar of uitgewisseld met ketenpartners of andere belanghebbenden. In 2024 ligt de aandacht primair op de digitale uitwisseling van multimedia binnen de zaakstroom VVC.

e. Structurele aandacht voor ketenvoorzieningen

Het gebruik van ketenvoorzieningen (zoals E-Semantiek, E-Koppeling, E-Handtekening, E-Makelaar en E-Portaal) wordt vanuit DDS structureel gestimuleerd en gefaciliteerd. De ketenvoorzieningen die voor het behalen van de digitaliseringsdoelen 2024 en voor het functioneren van de strafrechtketen randvoorwaardelijk zijn maar nog ontbreken, zullen binnen DDS alsnog worden ontwikkeld. De ketenvoorzieningen die reeds zijn gerealiseerd, worden beheerd en waar nodig doorontwikkeld. De ketenvoorzieningen die gereed zijn voor toepassing en gebruik, die realisatie van de digitaliseringsdoelen mogelijk maken en het functioneren van de strafrechtketen ten goede kunnen komen, worden onder de aandacht gebracht en qua inpassing en implementatie ondersteund. Van belang is toe te zien op het nakomen van afspraken en toepassen van gemeenschappelijke standaarden, en deze ketenbreed te handhaven.

f. Actieve aandacht voor samenwerking in en rond DDS

DDS is in 2023 van start gegaan. De samenwerking in en rond DDS heeft daarom ook in 2024 actieve aanmoediging en ondersteuning. Van belang is de veranderingen in samenwerking, besturing en cultuur te bestendigen en het stelsel verder door te ontwikkelen. De lijn die in 2023 is ingezet wordt in 2024 vervolgd. Daarbij wordt niet alleen aandacht besteed aan de ketenorganisaties die rechtstreeks in het CIO-beraad, IB en BKB vertegenwoordigd zijn, maar ook aan de kring van ketenorganisaties daaromheen die onder meer vertegenwoordigd zijn in het CBE en Platform BOD. De ketengremia spelen hierbij, op inhoud en proces, een ondersteunende en adviserende rol. Daarnaast is het



versterken van de businessvertegenwoordiging in DDS wederom een belangrijk aandachtspunt, in het bijzonder bij de vraagarticulatie.

1.5. Te bereiken resultaten in 2024

Om in de afgesproken projecten, programma's en activiteiten focus te krijgen en te behouden en daarmee de kans op concrete resultaten zo groot mogelijk te maken, is voor alle digitaliseringsdoelen 2024 nader gespecificeerd wat aan het einde van dat jaar het minimale resultaat moet zijn. In onderstaande tabel is hiervan een totaaloverzicht gepresenteerd:

Digitaliseringsdoel 2024	Minimaal te behalen resultaat in 2024
a. IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering opgepakt	<ul style="list-style-type: none"> • Op ketenniveau is uiterlijk februari 2024 een integraal beeld gevormd van de consequenties op IV-gebied van het nieuwe WvSv • De initiële planvorming voor de implementatie van het nieuwe WvSv is afgerond. Onderdeel van deze planvorming zijn alle reeds langer lopende IV-initiatieven die inhoudelijk een relatie hebben met het nieuwe WvSv, dan wel hiervoor randvoorwaardelijk zijn • Er is een start gemaakt met de realisatie van aangepaste functionaliteit voor het nieuwe WvSv
b. Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd	<ul style="list-style-type: none"> • Gebruikers van MijnSlachtofferzaak.nl (MSZ) ontvangen via de Berichtenbox notificaties van nieuwe (status)berichten, waardoor slachtoffers actiever geattendeerd worden op voortgang in hun zaak • De doorontwikkeling van het Advocatenportaal is voorbereid
c. Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	<ul style="list-style-type: none"> • Inzicht is gecreëerd ten aanzien van de vraag waar dit vraagstuk binnen de strafrechtketen nog aandacht verdient en welke IT-oplossing(en) daarbij aan de orde is/zijn • Een plan is opgesteld hoe dat aan te pakken
d. Multimedia digitaal door de keten	<ul style="list-style-type: none"> • Digitale uitwisseling van beeld- en audiomateriaal voor VVC-zaken tussen Politie, OM en Rechtspraak is mogelijk • Aanpak voor doorontwikkeling naar niet-VVC-zaken is ketenbreed afgestemd
e. Structurele aandacht voor ketenvoorzieningen	Voor het nieuwe Wetboek van Strafvordering zijn randvoorwaardelijke semantiek en standaarden voor minimaal één of enkele organisatie-overstijgende processen uitgewerkt
f. Actieve aandacht voor samenwerking in en rond DDS	<ul style="list-style-type: none"> • Het 'business ownership' binnen DDS is georganiseerd • Het Ketenbureau ondersteunt de samenwerking binnen DDS, zowel op proces en cultuur als op strategie en inhoud. Daartoe beschikt het over de benodigde deskundigheid: inhoudelijke expertise (analysecapaciteit, adviesvaardigheid, penvoerderschap en de coördinatie daarop) voor strategische advisering aan de bestuurlijke gremia van DDS • In combinatie met het stimuleren van meer data-gedreven werken in de strafrechtketen gaat het Ketenbureau samen met de ketenorganisaties meer inzicht verschaffen in doorlooptijden in de keten, opdat hier vanuit IV-perspectief gericht op geacteerd kan worden



2. Het ontwikkelperspectief van de ketenorganisaties in 2024

De ambities op IV-gebied worden in de strafrechtketen voor een belangrijk deel georganiseerd en gedragen vanuit de betrokken ketenorganisaties. De mate waarin de individuele ketenorganisaties prioriteit geven aan de door DDS gefinancierde ketenprojecten (zie bijlage 1) zal in de dagelijkse praktijk sterk samenhangen met de mate waarin deze projecten in lijn zijn met hun eigen digitaliseringsambities. Daarom wordt het digitaliseringsvraagstuk in de strafrechtketen hier in dit Ketenjaarplan eerst vanuit het perspectief van de ketenorganisaties in beschouwing genomen. De volgorde waarin de organisaties (en enkele samenwerkingsverbanden) worden besproken, is ruwweg conform de fasering van het strafvorderingsproces (opsporing, vervolging, berechting en tenuitvoerlegging).

In dit hoofdstuk wordt geschetst hoe de verschillende ketenorganisaties hun ICT-ontwikkeling in 2024 willen aanpakken. Het accent ligt daarbij op projecten en programma's die weliswaar ter realisatie van eigen IV-ambities en met eigen financiële middelen door de ketenorganisaties zijn opgezet, maar ook voor andere ketenorganisaties en de strafrechtketen van belang kunnen zijn. Dan gaat het onder andere om projecten en programma's die zonder financiering vanuit DDS door hun inhoudelijke scope duidelijke raakvlakken hebben met (andere organisaties in) de strafrechtketen. In bijlage 2 zijn daarvan per ketenorganisatie diverse voorbeelden opgenomen.

Daarnaast lopen er bij vrijwel alle ketenorganisaties ook interne projecten en programma's die niet direct zijn ingegeven door de digitaliseringsambities in of van de strafrechtketen en daar ook niet rechtstreeks aan (lijken te) raken, maar voor de realisatie van die ambities elders in de keten uiteindelijk toch randvoorwaardelijk of om andere redenen relevant (kunnen) zijn. Bijvoorbeeld doordat die interne trajecten zoveel ontwikkelcapaciteit vragen, dat er significant minder tijd en aandacht kan zijn voor ketenprojecten. In bijlage 3 worden daarvan per ketenorganisatie enkele actuele voorbeelden gepresenteerd.

2.1. Het ontwikkelperspectief van de Politie

Bij de Politie is de governance op het IV-domein sterk in ontwikkeling. In 2024 wordt de weg ingeslagen naar meer integrale sturing op het IV-domein door over een groot aantal individuele portefeuilles heen IV-waardeketens in te richten. Elke IV-waardeketen vertegenwoordigt een businessdomein en kent een eigen portfolio. De prioritering en de besluitvorming ten aanzien van de inzet van mensen en middelen vindt voor elke IV-waardeketen plaats in een commissie. Daarnaast worden op het IV-domein gezamenlijke kaders afgesproken. De commissies maken voor hun eigen IV-waardeketen integrale IV-plannen waarin alle IV-ontwikkeling en het beheer in samenhang worden geprioriteerd. Verder wordt bij de Politie komende jaren nadrukkelijk ingezet op de professionalisering van het IV-domein, door het versterken van de IV-architectuurfunctie, het IV-portfolio management en de IV-transparantie.

In de IV-strategie van de Politie is gekozen voor het adagium 'Sneller, Samen, Slimmer' met de volgende vier speerpunten:





- fundament IV en basissystemen op orde;
- digitale transformatie en iedereen 'digitaal fit';
- data-gedreven Politiewerk;
- in de top van innovatieve korpsen.

Eind 2022 zijn daarvan de korpsprioriteiten op het IV-domein afgeleid. Het betreft programma's die moeten worden uitgevoerd en waar de organisatie collectief voor verantwoordelijk is: Programma Vernieuwend Registreren (PVR), Modernisering Informatievoorziening Bedrijfsvoering (MIB), Correctief en Technisch Onderhoud (CTO), Cyber en Nieuw Wetboek van Strafvordering. Daarnaast is destijds de IV-prioriteit voor Interceptie uit 2022 doorgelopen naar 2023. De IV-korpsprioriteiten voor 2024 blijven gelijk aan die van 2023, met de volgende kanttekeningen:

- Toegevoegd wordt 'Datagedreven werken' zoals nog wordt uitgewerkt als veranderopdracht in het transitieplan Landelijke Eenheid.
- Interceptie is eind 2023 afgerond en daarmee voor 2024 geen bijzondere IV-prioriteit meer.
- De voorbereiding op het nieuwe Wetboek van Strafvordering is in 2023 in de opstartfase maar zal komende jaren veel meer IV-capaciteit nodig hebben.
- Om te voorkomen dat innovatie weggedrukt wordt door de grote IV-korpsprioriteiten, wordt in het IV-capaciteitskader gevraagd per commissie 10% van de beschikbare vernieuwingscapaciteit in te zetten voor innovatie.

Zoals in het Voorwoord van dit Ketenjaarplan aangegeven, zal de digitalisering in de strafrechtketen in toenemende mate in het teken komen te staan van de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Dat is ook voor de Politie het geval. Gezien de schaarste aan capaciteit zowel in de operatie als in de bedrijfsvoering (IV is hier onderdeel van), zal de nog resterende tijd en aandacht voor de realisatie van andere ambities dan de invoering van het nieuwe Wetboek van Strafvordering bij de Politie in 2024 minimaal zal zijn.

Bij de Politie realiseert men zich dat de ketenpartners verschillende tempo's lopen. De Politie start bijvoorbeeld zelf eerst om de volwassenheid van de organisatie te verbeteren. De organisatie richt zich op de professionalisering van het IV-domein door het versterken van de IV-architectuurfunctie, het IV-portfoliomanagement, de IV-transparantie. Daarnaast probeert de Politie ook het ketendenken bij projectmanagers te bevorderen. De Politie zal zich de komende (3-5) jaren richten op een structurele optimalisatie van de eigen organisatie voordat de ambities op ketenniveau kunnen worden waargemaakt. Tot die tijd is het streven om alle gemaakte afspraken zo goed mogelijk te borgen en na te komen.

2.2. Het ontwikkelperspectief van Platform BOD

Vanuit het Platform BOD (Bijzondere Opsporingsdiensten) wordt door de BOD's in gezamenlijkheid gekeken naar de snelle ontwikkelingen in de Informatievoorziening (IV) en ICT-techniek. De in 2022 goedgekeurde Missie IV en Visie IV, inclusief een achttal leidende principes, zijn hier de handvatten voor.





De Missie IV luidt: “De informatievoorziening van het Platform BOD zorgt samen met de operatie voor de IV-voorzieningen die in belangrijke mate bijdragen aan de resultaten van het opsporingsproces. Het opsporingsproces wordt zelfstandig of in gezamenlijkheid met onze ketenpartners uitgevoerd en draagt bij aan een (financieel) veilig Nederland. We werken maximaal samen op het IV-werkveld binnen het Platform BOD, met onze IV-leveranciers en daarbuiten met onze opsporingspartners in de strafrechtketen.”

De Visie IV is als volgt verwoord: “We willen met IV de professional in de opsporing maximaal ondersteunen met de juiste toekomstbestendige IV-voorzieningen, die aansluiten op de in beweging zijnde praktijk. Dat betekent optimaal ondersteunende IV op liefst zo min mogelijk beheerplekken met zo veel mogelijk uniforme applicaties en infrastructuur; waar we data maximaal binnen kaders delen. De IV is beschreven in een architectuur en werkt als enabler voor het primaire proces. We werken onder gezamenlijke regie en met een strategisch vraag-portfolio. We voldoen aan wet- en regelgeving en security is in een vroeg stadium een specifiek aandachtspunt. Kennis van Digitaal Opsporen en daarvoor benodigde IV (Digitale fitheid) zit in ons DNA en het Platform faciliteert dit maximaal.”

Voor de komende jaren heeft het Platform BOD in de informatievoorziening de volgende speerpunten voorzien:

- Het vormgeven van de IT-voorzieningen die ondersteunend zijn bij de vastlegging, verwerking en het delen van informatie en data. Hiervoor is noodzakelijk dat een visie op Data binnen het Platform BOD met relevante partners ontwikkeld wordt. Security- en privacy-aspecten moeten hierin meegenomen worden.
- Inzichtelijk houden en richting geven aan de ontwikkeling, vervanging en inrichting van informatievoorziening die nodig is als ondersteuning van het primaire proces. Concreet betekent dit de ontwikkeling en inrichting van de toekomstige opsporingsapplicatie, de hosting van de IV-voorzieningen op het forensisch domein en het zo veel mogelijk uniforme gebruik van applicaties.
- Bijdragen leveren aan IT-kennis bij opsporingsmedewerkers en zorgen voor instrumenten om de digitale fitheid van de organisatie en haar medewerkers op peil te krijgen en houden.
- Blijvend ondersteunen van de samenwerking tussen en met de diverse opsporingsdiensten op IV-gebied.

2.3. Het ontwikkelperspectief van NFI

Het NFI behoort wereldwijd tot de vooraanstaande forensische instituten. De i-Strategie van het NFI is een nadere uitwerking van de visie en strategie van de organisatie. Daarbij heeft een vertaling plaatsgevonden naar de NFI-brede opgave op het gebied van de informatievoorziening (IV), waarin digitaal samenwerken, uitwisselen, opwerken en ontsluiten van kennis, informatie en gegevens centraal staan. Als kennisinstituut wil het NFI continu excelleren in innovatie met de daaruit voortvloeiende voordelen voor zowel het NFI als zijn ketenpartners. De i-Strategie is opgebouwd rondom de volgende vier, onderling samenhangende thema's:





- Het NFI gaat werken met **robuuste en toekomstbestendige IV** onder architectuur. Weerbaar en veilig is het uitgangspunt. Stapsgewijs vervangt het NFI zijn legacy door een generiek platform.
- Forensisch onderzoek is grotendeels mensenwerk met als basis betrouwbare, actuele en bruikbare data, informatie en kennis. Dit wordt ondersteund door een effectieve en slagvaardige IV. **Digitaal samenwerken en het uitwisselen van data en informatie** is essentieel voor de samenwerking in de keten en om de ambitie van het NFI waar te maken.
- Het NFI zoekt samen met de ketenpartners en de wetenschap continu naar nieuwe innovatieve IV-oplossingen via **data-gedreven werken en 'artificial intelligence' (AI)**. IV-oplossingen die zich hebben bewezen, worden in de standaard IV-omgeving opgenomen.
- De IV is onderdeel van het primaire proces van het NFI. De **meerwaarde** die wordt geleverd is mogelijk door de continue professionalisering van de **IV-organisatie**, de aansluiting op de business, het werken met een IV-portfolio én het werken onder architectuur.

Het NFI heeft de ambitie om bij voldoende beschikbare middelen samen met partners een data-infrastructuur te bouwen voor de ketenuitwisseling van forensische data voor onderzoek en 'forensic intelligence' voor opsporing.

Om de doelen in de i-Strategie 2024 te bereiken zijn de primaire en secundaire processen van het NFI flink in beweging. Offices worden op- en ingericht en de organisatie voert strategische personele herverdelingen door waar dat nodig is. Met een strategie van 'digitale transformatie' richt het NFI zich op ketendigitalisering, data-gedreven werken en data-uitwisseling binnen de keten. In lijn met deze ambities nemen de IV-kosten ieder jaar toe. Met behulp van veel incidentele bekostiging beweegt het NFI zich naar een slagvaardiger informatievoorziening.

2.4. Het ontwikkelperspectief van het OM

Het OM maakt in zijn meerjaren-IV-visie 2023-2027 onderscheid naar drie pijlers, gericht op: a. continuïteit, b. vernieuwing en c. professionalisering:

Ad a. Pijler Stabiliteit, betrouwbaarheid en continuïteit van de dienstverlening
Afgelopen twee jaar is door het programma Continuïteit & Overdraagbaarheid (CO) veel tijd en aandacht besteed aan het realiseren van de voorwaarden die nodig zijn voor de continuïteit en de stabiliteit van de bestaande applicaties en infrastructuur van het OM. Met voorrang zijn de stabiliteit, betrouwbaarheid, continuïteit en veiligheid van de infrastructuur en applicaties op orde gebracht, zodat een voor de medewerkers merkbare daling van het aantal stabiliteitsproblemen heeft plaatsgevonden, de ICT-omgeving voor hen ook merkbaar beter is gaan functioneren en er nu ruimte komt voor de noodzakelijke vernieuwing voor bijvoorbeeld het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Daarnaast zijn onderliggende componenten (software en hardware) geüpgraded, waardoor ondersteuning vanuit dienstenleveranciers eenvoudiger kan plaatsvinden. Keuzes dienen nog te worden gemaakt ten aanzien van de mate waarin en de wijze waarop het OM de regie ten opzichte van de IT-leveranciers wil gaan versterken en tot welke hoogte daarbij nadrukkelijker op





resultaatverplichtingen gestuurd zal gaan worden. Deze keuzes zijn des te meer van belang, omdat komende jaren voor zo ongeveer het gehele IT-landschap van het OM opnieuw wordt aanbesteed. Afhankelijk van de uitkomst van die aanbestedingen zullen er vervolgens eventueel migraties naar nieuwe IT-leveranciers moeten plaatsvinden. In de voorbereidingsfase vraagt dat capaciteit van schaars beschikbare expertise en vooral de migratie naar andere IT-leveranciers zal ten koste gaan van de toch al beperkte ontwikkelcapaciteit van het OM. Dat laatste zal mogelijk vooral in 2025 merkbaar zijn.

Ad b. Pijler Vereenvoudiging en vernieuwing

Binnen het OM zijn afgelopen decennia meerdere digitale zaakomgevingen gecreëerd die voor een deel dezelfde functionaliteit bieden en onderling sterk verknoopt zijn geraakt. Daarnaast zijn de logistieke en administratieve processen nu vaak per parket ingericht. Dit maakt het beheer en de ontwikkeling op IV-gebied bij het OM complexer, tijdrovender en duurder dan wenselijk. Door uniformering van de werkprocessen en de ontwikkeling van een nieuw applicatielandschap moet dit patroon worden doorbroken. Het programma Emma vervult hierin een sleutelrol. Via dit programma worden een nieuw dynamisch case management systeem (DCM) en een nieuw enterprise content management systeem (ECM) ingericht, ter vervanging van een reeks bestaande applicaties. In lijn met de leidende principes van de strafrechterketen wil het OM hierbij onder andere de gedeelde ICT (met name GPS en NIAS) met de Rechtspraak ontvlechten. Stapsgewijs zal Emma de primaire processen van modernere ICT-ondersteuning voorzien. Om er van verzekerd te zijn dat het nieuwe Wetboek van Strafvordering tijdig kan worden ondersteund, zullen ook GPS en NIAS gedeeltelijk op het nieuwe Wetboek worden aangepast. Het plan is dus om de primaire processen bij het OM komende jaren te ondersteunen door een combinatie van GPS/NIAS enerzijds en Emma anderzijds. De eerste projecten ('launching projects') die met de technologie van Emma werkende applicaties (met waarde voor de keten) gaan opleveren, zijn DSR ZSM en Multimedia.

Ad c. Pijler Professionalisering van het IV-domein

De professionalisering van het IV-domein omvat onder andere het nieuwe organisatieonderdeel IVOM (Informatievoorziening OM). Het gaat om de versterking van de formatie in kwantiteit en kwaliteit en om het verbeteren van de ICT-werkprocessen. Daarnaast wordt de betrokkenheid van de 'business' bij verandertrajecten in het IV-domein steeds beter ingevuld. Dat gebeurt onder andere via de opdrachtgeversrol van de proceseigenaren en hun deelname aan de OM-breed georganiseerde Portfolio Board. Een andere noemenswaardige ontwikkeling is de toenemende aandacht voor 'datamanagement'. In lijn met de i-Strategie JenV en het CDO-stelsel JenV zal bijvoorbeeld de rol van CDO (Chief Data Officer) concrete invulling krijgen en zal een OM-brede data-strategie worden opgesteld.

Wat betekent dat voor de keten

Het OM hecht groot belang aan samenwerking in de strafrechterketen. De maatschappelijke opgave zoals deze door het BKB is gedefinieerd ('tijdig, eerlijk en effectief recht') is daarbij het oriëntatiepunt. In de wetenschap dat voor het beoogde maatschappelijk effect van het strafvorderingsproces de ketenorganisaties van elkaar afhankelijk zijn. De realisatie van de drie pijlers legt





echter een groot beslag op de ontwikkelcapaciteit van het OM. Daardoor zal de externe bijdrage aan ketenprojecten komende jaren beperkt blijven. De aandacht voor ketenprojecten zal zich bij het OM voornamelijk richten op inspanningen die van belang zijn voor de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering en/of randvoorwaardelijk zijn voor de aansluiting op en de voortgang bij andere ketenorganisaties (bijvoorbeeld via NDK: Netwerk Data Kwaliteit).

2.5. Het ontwikkelperspectief van de Rechtspraak

De Rechtspraak heeft in 2023 een nieuwe Digitaliseringsstrategie omarmd. Het centrale doel hierin is informatie op maat. Daarmee wordt bedoeld dat de Rechtspraak de juiste informatie met alle betrokkenen plaats- en tijdonafhankelijk uitwisselt. Zo ook in de strafrechtketen.

Zo is de Rechtspraak in 2022 begonnen met het 'Basisplan Straf'. Dit meerjarige traject beoogt primair vervanging van de primair proces-systemen die bij de Rechtspraak voor het Strafrecht in gebruik zijn (GPS en NIAS). Complementair hieraan wordt gewerkt aan de doorontwikkeling van de ICT-voorzieningen voor multimedia en elektronisch tekenen. Dit zijn onlosmakelijke delen van het digitaal werken, omdat betreffende voorzieningen het digitaal overdragen van informatie 'aan de keten' mogelijk maken. Bij de uitwerking van Basisplan Straf is er samenhang met de digitaliseringsambities bij het OM. Met name de aangekondigde vervanging van GPS en NIAS bij het OM is van belang, want die leidt tot een ontvlechting ten opzichte van de Rechtspraak. Afstemming tussen deze twee ketenpartners over deze ontvlechting en de daaruit volgende implementatie-routes is voor de ICT-ontwikkeling in beide organisaties noodzakelijk. Voor de vastlegging van de afspraken hebben beide organisaties een convenant opgesteld.

De output van de Rechtspraak heeft via het OM invloed op de executieketen, maar binnen de ketenfase Berechten ook op de Hoge Raad. Dus ook die partijen moeten van het Basisplan Straf op de hoogte zijn van. De Hoge Raad verwacht in 2023 de digitalisering van de eigen werkprocessen af te ronden. Randvoorwaardelijk hiervoor is een duurzame oplossing voor de digitale aanlevering vanuit de Rechtspraak.

De ontwikkeling van de ICT-voorzieningen is bij de Rechtspraak ook buiten het rechtsgebied Strafrecht in beweging. Waar voor Strafrecht de logistiek en de juridisch-inhoudelijke afwikkeling al grotendeels digitaal plaatsvindt, is dat voor Civiel Recht en Bestuursrecht nog niet het geval. Vanuit die beide rechtsgebieden worden 'generieke componenten' ontwikkeld (voornamelijk in het programma Digitale Toegang), waarvan ook bij de verdere digitalisering van Strafrecht gebruik gemaakt kan en zal worden. Daarmee is voor het Basisplan Straf ook een interne afhankelijkheid gecreëerd. Daarnaast is er een organisatorische wijziging rond het IV-voortbrengingproces gestart, onder de noemer IVO Next. De organisatievorm waar naartoe wordt gewerkt, vergroot de gewenste mogelijkheden voor de ontwikkeling van generieke componenten en is op een 'agile' ontwikkelaanpak gericht. Dat moet de wendbaarheid en het aanpassingsvermogen van de Rechtspraak op termijn ten goede komen.





2.6. Het ontwikkelperspectief van de Hoge Raad

Bij de Hoge Raad is de digitale toegang tot de cassatieprocedure via het webportaal Mijn Zaak Hoge Raad gereed voor alle procedures waarin cassatie kan worden ingesteld. Ook heeft de Hoge Raad de afgelopen jaren zijn interne werkprocessen vergaand gedigitaliseerd. Dit geldt niet alleen voor de strafzaken die in cassatie komen bij de Hoge Raad, maar ook voor de werkgebieden Civiel en Bestuur/Belasting.

Dossiers in cassatiezaken worden nu nog op papier aangeleverd; digitale dossiers worden geprint. Ze worden vervolgens bij de Hoge Raad handmatig gescand en voorzien van meta-data. Deze transformatie van papier naar digitaal is arbeidsintensief en foutgevoelig. De Hoge Raad heeft dan ook een sterke behoefte aan de digitalisering van het overdrachtsproces bij digitale dossiers vanuit de strafrechtketen. In mei 2023 vond de kick-off plaats van de eerste stap in digitale dossieroverdracht van strafdossiers; de pilot wordt verwacht in het eerste kwartaal van 2024. Daarna zal de digitale dossieroverdracht worden uitgebreid voor cassatieprocedures die in de pilot buiten scope zijn gevallen. Separaat hieraan wordt vanuit het Rechtspraak-programma Digitale Toegang gewerkt aan digitale overdracht van dossiers in fiscale cassatiezaken. De betreffende koppeling met de Rechtspraak levert een bijdrage aan het digitaliseringsdoel van DDS om het papier zoveel mogelijk uit de keten te halen (bij zowel strafzaken als Civiel en Bestuur/Belasting).

Naast deze ontwikkelingen in de strafrechtketen vindt een gap-analyse plaats met betrekking tot de vereisten vanuit de Wet justitiële en strafvorderlijke gegevens (Wjsg) en de mate waarin de Hoge Raad hieraan voldoet. Dit kan leiden tot aanpassingen in de werkprocessen en/of de informatievoorziening van de Hoge Raad. Verder staat voor 2024 in de planning om de pilot Prejudiciële Vraag Straf (PJV) voort te zetten. PJV levert een bijdrage aan de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering.

Gezien de relatief geringe omvang van de organisatie, is voor de Hoge Raad de uniformiteit in de IV-voorzieningen over de afzonderlijke werkgebieden een belangrijk uitgangspunt. Zo wordt voor dossieroverdracht gestreefd naar een uniforme technische oplossing bij alle zaakstromen. De Hoge Raad vindt het ook belangrijk dat de rechtsprekende organisaties naar buiten toe niet teveel verschillen vertonen. Met de Afdeling Bestuursrecht van de Raad van State en met de Rechtspraak vindt daarom periodiek het overleg IVR (Informatie Voorziening Rechtspraak) plaats.

2.7. Het ontwikkelperspectief van CBE

Het Coördinerend Beraad Executie (CBE) richt zich op samenwerking en besluitvorming op tenuitvoerlegging-brede thema's en meer specifiek op de restantopgave van de Wet herziening tenuitvoerlegging strafrechtelijke beslissingen (Wet USB) en de Wet straffen en beschermen (wet SenB). Het CBE is besluitvormend. Op hoofdlijnen komen in het CBE de volgende onderwerpen aan de orde:

- implementatie wetgeving en andere veranderopgaven binnen de tenuitvoerlegging (zoals wet USB);





- going concern: realiseren van en sturen op de afgesproken ketenresultaten;
- beleidsvraagstukken in de tenuitvoerlegging;
- portfoliomanagement: bewaken, herijken en vaststellen van het ketenportfolio.

De leden van het CBE (DGSenB, OM, Rechtspraak (op verzoek), CJIB, RvdK, 3RO, Justid, DJI, Politie en GI's) komen acht tot negen keer per jaar bijeen. De inhoudelijke vaststelling en bewaking van het ketenportfolio voor de tenuitvoerlegging wordt gedaan in het CBE. De portfolio-strategie van het CBE is ingericht om de nog te implementeren veranderopgaven in de tenuitvoerleggingsketen in kaart te brengen en te prioriteren volgens afgesproken criteria en de verwachte businesswaarde. In scope zijn veranderopgaven met ten minste twee ketenpartners in de tenuitvoerlegging waarbij sprake is van sturing door het CBE.

Om de totale veranderlast (urgent en lange termijn) te kunnen overzien en beter te kunnen sturen, werkt het CBE met een pijplijn-fasering waarin veranderopgaven van idee tot realisatie zijn opgenomen:

1. beleidsverkenningen;
2. ketenwerkprocessen;
3. uitvoeringstoetsen / impactanalyses;
4. realisatie project (inclusief implementatie en nazorg).

Gezien de uitdagingen tijdens de implementatie van projecten, met name de gelimiteerde capaciteit, moeten in alle fases keuzes worden gemaakt om de pijplijn niet vol te laten lopen.

Het streven is dat het CBE-portfolio aansluit op het ketenportfolio van DDS, gezien de vele raakvlakken en afhankelijkheden. Dit blijkt mede uit het feit dat sommige CBE-projecten financiering (hebben) ontvangen van DDS, waarbij dus sprake is van dubbele sturingslijnen (er loopt een actie om dit in te kaderen in afspraken). De volgende projecten bevinden zich in de realisatiefase van het portfolio tenuitvoerlegging:

- Voorlopige hechtenis: Het project voorziet in de aanlevering van VH-beslissingen door het OM naar het CJIB via een ketenportaal.
- Digitalisering executieketen i.r.t. vrijheidsbeneming (DEK): Het digitaliseren van de informatie-uitwisseling tussen CJIB en DJI over de tenuitvoerlegging en uitvoering van de vrijheidsbenemende straffen en maatregelen op een wijze dat de beschikbaarheid, snelheid en kwaliteit van informatie voor medewerkers verbetert. Het afronden van de realisatie en implementatie van plateau 3 en de initiatie van plateau 4, die gericht zijn op de digitale zaakstroom voor Onherroepelijke (OH) vonnissen van veroordeelden die reeds in detentie zijn en op de zaakstroom Handmatige vonnissen, zijn in 2024 in elk geval in scope. Daarnaast is de ambitie, nog afhankelijk van prioritering en financiering, om in 2024 ook plateau 4 volledig te realiseren en te starten met plateau 5 TBS/PIJ (Terbeschikkingstelling/ Plaatsing in een Inrichting voor Jeugdigen), zodat dit laatste plateau in 2025 verder kan worden geïmplementeerd.





- **Uitwisselen Risicogegevens:** Het project werkt aan een ketenbreed actueel inzicht in gegevens over het handelen en gedrag van justitiabelen teneinde de gevaarstelling voor (primair) medewerkers van de strafrechtketen, de justitiabele zelf, andere justitiabelen en de maatschappij beter te beheersen, met minder (gewelds)incidenten en incidenten met minder impact tot gevolg. De ambitie is om in 2024 de uitwisseling van gegevens verder te professionaliseren en over te dragen aan de staande organisatie.
- **Berekenen Aftrek:** Het overkoepelende doel van het ketenproject is zorgdragen dat gedetineerden de juiste strafduur, conform de uitspraak, uitzitten en tijdig in vrijheid worden gesteld. In deze fase van het project staat het ontsluiten van data benodigd voor het uitvoeren van de aftrekberekening, het rekenen en ten slotte het verwerken van de aftrekberekening centraal (afhankelijk van besluit CBE d.d. 5 oktober 2023).
- **Vrijheidsbeperkende Sancties (VBS):** Het doel in 2024 van dit ketenproject is het routeren van de gedragsaanwijzing 509hh Sv via het CJIB naar de diverse uitvoeringsorganisaties. De businesswaarde is een beter herleidbare gedragsaanwijzing met een duidelijke opdracht volgens overeengekomen kwaliteitsrichtlijnen (afhankelijk van besluit CBE d.d. 5 oktober 2023).

2.8. Het ontwikkelperspectief van DJI

De IV-ambities van DJI zijn ondersteunend aan en soms randvoorwaardelijk voor de strategische agenda van DJI. Deze strategische agenda werkt toe naar adaptiviteit in het detentie en zorgaanbod, zodat DJI kan meegroeien met ontwikkelingen in haar omgeving zoals een toenemend complexe doelgroep en het tegengaan van ondermijning. DJI wil een inclusieve en veilige organisatie zijn, actief samenwerken in de keten en meer gebruik maken van moderne technieken en concepten in de detentie- en zorgaanpak. Om dit te bereiken moet het IV-landschap toekomstvast, veilig en ook adaptief zijn. Daar heeft DJI nog een flinke opgave.

De IV-ambities van DJI voor de middellange termijn zijn uitgewerkt in een I-Strategie 2022-2026. De budgettaire krapte van een aantal jaar is in 2024 enigszins gelenigd. De koers is het zogenoemde stabiele scenario: hierbij ligt de nadruk op beheer en onderhoud en het toekomstvast en veilig maken van het IV-landschap. Binnen de budgettaire en capaciteitsmogelijkheden wordt verder gewerkt aan de noodzakelijke vervanging van infrastructuur en legacy-systemen, het verbeteren van datakwaliteit, de digitalisering van het primaire proces en cyberweerbaarheid. Binnen dit scenario loopt de uitvoering van DJI geen onverantwoorde risico's, maar is er beperkt ruimte voor innovatie en vernieuwing. Gezien de verouderde applicaties en infra zal dit scenario een aantal jaar nodig hebben om vanuit basis op orde naar een meer wenkend perspectief toe te groeien, het toekomstbestendige scenario. In dit scenario worden primaire processen optimaal digitaal ondersteund met moderne technieken, zowel voor medewerkers als justitiabelen. Bovendien worden de mogelijkheden van datatechnieken benut om integrale persoonsbeelden te verrijken met betrouwbare en actuele gegevens over hetgeen er tijdens de tenuitvoerlegging van straffen en maatregelen gebeurt. Dit stelt medewerkers in staat tijdig over de





juiste gegevens te beschikken om in het primaire proces de goede beslissingen te kunnen nemen: 'informatiegestuurd werken'. Met de blik naar buiten gericht, beoogt DJI voor ketenpartners een vindplaats te zijn voor detentiegegevens over de periode dat mensen bij DJI verblijven. DJI levert relevante informatie actief bij ketenpartners aan en biedt hen zodoende de gelegenheid een rol te pakken in het detentie- en re-integratieproces.

Het absorptievermogen van DJI ten aanzien van het aangaan van nieuwe verplichtingen is niet heel groot. In 2024 ligt de prioriteit bij vernieuwing van het primair proces systeem van het Gevangeniswezen en het Elektronisch Patiënten Systeem voor forensische patiënten, almede het in een samenhangende aanpak afronden van de restopgave wet USB en SenB. Dit laatste is ook randvoorwaardelijk voor de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Ter voorbereiding daarop worden de uitkomsten van de impactanalyse van het nieuwe Wetboek voor DJI doorvertaald naar realistische (keten) IV-planvorming. Daarnaast wordt ingezet op het afronden / doorontwikkelen van de lopende ketenprojecten Digitaliseren Executie Keten i.r.t. vrijheidsbeneming (DEK), Uitwisselen risicogegevens (zie paragraaf 2.7 voor nadere toelichting) en het Informatieportaal Justitiabelen (Injus), het systeem waarmee DJI detentiegegevens deelt met ketenpartners en gemeenten ten behoeve van een voorspoedige re-integratie van justitiabelen in de samenleving. Nieuw ketenproject in 2024 is Digitalisering Forensische zorg: doel is enerzijds er voor te zorgen dat de informatievoorziening in de gehele forensische zorgketen (te weten: OM, CJIB, DJI, 3RO en zorgaanbieders) de beoogde nieuwe werkwijze kan ondersteunen en anderzijds de Minister in staat te stellen knelpunten in de forensische zorg te identificeren, maatregelen te nemen en zich te verantwoorden over het beleid. Een tweede nieuw projectinitiatief is Strafdossier op cel: uitvoeren van een vooronderzoek samen met ketenpartner OM naar het digitaal verstrekken van procesdossiers aan verdachten ter voorbereiding op hun strafzaak. Tenslotte wordt gewerkt aan versterking van de IV-sturing waaronder invullen IV-rollen bij de business, invoeren agile werken en versterken van portfoliomanagement en leveringszekerheid leveranciers. Deze transitie is intern gericht maar draagt indirect bij aan het versterken van DJI als robuuste en betrouwbare ketenpartner.

2.9. Het ontwikkelperspectief van CJIB

De IV-ambities voor de strafrechtketen worden bij het CJIB bepaald enerzijds door de eigen Strategische Koers 'Samen op Weg naar 2025' en anderzijds door externe ontwikkelingen op JenV- en Rijksniveau.

In de Strategische Koers spreekt het CJIB als eerste de ambitie uit de rol van regisseur en verbinder binnen de executieketen te willen vervullen. Deze rol is bij de invoering van de Wet Uitvoering Strafrechtelijke Beslissingen (USB) formeel bij het CJIB belegd. De uitvoering van de bijbehorende taken vergt niet alleen een door data en ICT ondersteunde informatiepositie voor betrokken medewerkers, maar ook processen die de uitvoering van de wettelijke taken zo goed als mogelijk ondersteunen. Hier is de afgelopen jaren, in het kader van de (business en ICT-technische) implementatie van de wet USB, veel aandacht aan besteed. Komende jaren zijn echter nog forse vervolginspanningen nodig om te komen tot een adequate IT-ondersteuning van de taken die in het kader van de wet USB zijn





overgedragen. Dat zal grotendeels zijn beslag krijgen in trajecten met ketenpartners. Dit geldt onder andere voor het vervolg op de reeds ingezette koers rondom het ketenproject DEK (Digitalisering Executie Keten), waarmee gegevens over justitiabelen digitaal tussen OM, CJIB en DJI worden uitgewisseld.

Het tweede hoofdpunt uit de Strategische Koers is de CJIB-rol van expert op persoonsgericht innen en incasseren. De focus op verdere ontwikkeling hierop heeft impact op de innen en incasso-processen binnen de strafrechtketen, die zich kenmerken door hoge volumes en een grote mate van standaardisering en automatisering. In het kader van het verbeteren van de dienstverlening op specifieke doelgroepen (bijvoorbeeld verkeersovertreders) wordt hierop doorontwikkeld.

De derde ambitie is om met IT & Data maximale waarde toe te voegen aan de bedrijfsprocessen. Deze intern gerichte ambitie maakt de twee hierboven beschreven ambities mogelijk. Een hieraan gerelateerd thema binnen de Strategische Koers is ook het zorgdragen voor de continuïteit van de IV-voorzieningen van het CJIB, middels onderhoud, vervanging en vernieuwing van applicaties en services binnen het CJIB-landschap.

Ook vanuit JenV zijn er ontwikkelingen die invloed hebben op de processen en de informatievoorziening van het CJIB, zoals de Wet Straffen en Beschermen. De implementatie van deze wet maakt dat er onder andere meer rekening met het slachtoffer wordt gehouden in de fase van tenuitvoerlegging. Verder verschuift met deze wet de wettelijke taak om slachtoffers beter te raadplegen en te informeren na de rechtspleging naar het CJIB. Het optimaal faciliteren hiervan zal zijn doorwerking hebben op de benodigde ICT-voorzieningen en op de aan het slachtoffer geboden diensten als MijnSlachtofferZaak (MSZ). Ook de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering zal bij het CJIB de komende jaren de nodige impact hebben.

2.10. Het ontwikkelperspectief van Justid

In 2023 bouwde Justid (de Justitiële Informatiedienst) verder aan een hogere mate van professionaliteit in de bedrijfsvoering en dienstverlening op het fundament van een nieuw ingerichte organisatie. In 2024 zet de organisatie verdere stappen op deze koers: groei in professionaliteit en erkenning hiervan in de ketens. Het thema voor het Justid jaarplan 2024 wordt "eenheid in verscheidenheid". Justid opereert namelijk in een netwerk waarin "eenheid in verscheidenheid" gezocht moet worden. Samenwerken aan ketendoelen, vanuit de eigen opdracht en in de ketens waarin Justid een verbindende rol speelt. Het jaarplan voor 2024 noemt de volgende drie strategische ambities:

- Excellente dienstverlening;
- Krachtige oplossingen;
- Goed werkgeverschap.

De eerste twee ambities dragen rechtstreeks bij aan de ketendoelen van de Strafrechtketen. Binnen deze ambities legt Justid de focus op drie thema's: "Informatie op Maat", "Zorg voor data" en "Internationale samenwerking".





Ambitie Excellente dienstverlening

Justid wil de gezaghebbende en vanzelfsprekende partij zijn die, als ondernemend en proactief agentschap, vraag en aanbod op het gebied van keteninformatisering bij elkaar brengt en institutionele belemmeringen agendeert. Justid wil te boek staan als gewaardeerde leverancier van excellente keteninformatie en ketenvoorzieningen. Om dit waar te maken is Justid met een aantal interne trajecten gestart, waarvan de belangrijkste samengevat kunnen worden onder de speerpunten:

- *Diensten volgens afspraak*, met het inrichten en verbeteren van afsprakenstelsel, portfolio, voorspelbaarheid kosten en integrale opdrachtverstrekking;
- *Wendbare dienstverlening*, wat zorgt voor een flexibele capaciteitsplanning en verdere professionalisering operationeel beheer;
- *Ontzorging afnemers van diensten*;
- *Sturing op levenscyclus van diensten*.

Ambitie Krachtige oplossingen

Justid wil de ketenpartners blijvend ondersteunen met krachtige oplossingen voor duurzame digitalisering en data-gedreven en informatie-gestuurd werken. Justid gaat daarom in 2024 verder met een aantal speerpunten om dit waar te maken: de twee in 2022 vanuit DSK gestarte meerjarige programma's, waarin Justid een cruciale rol speelt: "Vernieuwing Identiteitsvaststelling" en "Toekomstvaste IV". Binnen Justid lopen in dit verband projecten met betrekking tot:

- Toekomstvaste IV;
- Vernieuwing SKDB;
- Implementatie van Europese verordeningen.

Deze programma's dragen bij aan zowel de ambitie 'Krachtige oplossingen' als 'Excellente dienstverlening'. Ze vergen ook in 2024 en daarop volgende jaren de nodige inspanning van Justid.

Daarnaast neemt Justid met ketenpartners deel aan ketentrajecten, zoals:

- Koppeling DIAS-VIRPOL: met OM en Politie;
- Modernisering id-vaststelling: met alle partners in de strafrechtketen;
- Adreskwaliteit: met name met DGRR, Politie en OM;
- Bewaartermijnen en knelpunten SRK: met DGRR, OM, Politie, CJIB en KMAR;
- Vraagmakelaar: met DJI en OM;
- DNA-C: met Politie, OM en NFI;
- Forensische Tijdlijn: met DGSenB, DJI, 3RO, NIFP en zorgaanbieders.





3. De projecten en activiteiten vanuit DDS in 2024

Dit hoofdstuk richt zich op de projecten en activiteiten die in 2024 moeten gaan bijdragen aan de realisatie van de eerder gepresenteerde digitaliseringsdoelen (zie hoofdstuk 1). DDS richt zich daarbij niet op voorhand op een afgebakend, limitatief deel van het gehele strafrechtketen. Projecten en activiteiten die een bijdrage leveren aan de digitaliseringsdoelen in hoofdstuk 1 van dit Ketenjaarplan kunnen in aanmerking komen voor financiering. De ketenorganisaties en hun samenwerkingsverbanden hebben geen verplichting om daar gebruik van te maken, maar een mogelijkheid. Wel spreken de partijen hun commitment uit om bij alle projecten en activiteiten die vanuit DDS worden gefinancierd, dat zij zich houden aan de afspraken op het gebied van architectuur, ketenvoorzieningen, portfoliomanagement etc. die op bestuurlijk niveau binnen DDS zijn vastgesteld. Bovendien is bij financiering vanuit DDS de voorwaarde, dat alle voor uitvoering benodigde capaciteit door betrokken ketenpartners beschikbaar wordt gesteld en tot en met de realisatie- en implementatiefase behouden blijft.

Het hoofdstuk start echter met een schets van de kaders die het CIO-beraad daarbij hanteert. Het hoofdstuk eindigt met een overzicht van de risico's die het CIO-beraad ziet voor succesvolle realisatie van de voor 2024 gedefinieerde digitaliseringsambities.

3.1. Kaders voor realisatie digitaliseringsambities

Om de investeringen op IV-gebied in de strafrechtketen gezond en realistisch te houden, hanteert het CIO-beraad de volgende kaders:

- In ieder ketenjaarplan wordt de balans bepaald tussen korte termijn investeringen (geld en capaciteit) en lange termijn investeringen.
- Lange termijn investeringen zijn investeringen die resultaten opleveren die faciliterend zijn aan andere digitaliseringsprojecten en op langere termijn 'renderen'. Het uitgangspunt is dat jaarlijks een vast (nader te bepalen) bedrag of percentage van de totale keteninvesteringen in het kader van deze lange termijn investeringen worden besteed.
- Elk kalenderjaar wordt aan de hand van het betreffende ketenjaarplan bewaakt of sprake is van voldoende voortgang op de realisatie van de voorgenomen digitaliseringsambities in dat jaar.
- Algemene prioriteit is eerst de projecten af te maken die reeds zijn gestart.
- In het Ketenjaarplan wordt rekening gehouden met het absorptievermogen van de ketenorganisaties. Om die reden worden de 'eigen' veranderambities van organisaties die van invloed (kunnen) zijn op de digitaliseringsambities van de strafrechtketen ook in het ketenjaarplan opgenomen. Alle voorgenomen investeringen en inspanningen (geld en capaciteit) bij/door ketenorganisaties worden ook opgenomen in hun eigen jaarplan.
- Het CIO-beraad kan naar eigen inzicht 'sturen', 'coördineren' en/of 'informerend' ten aanzien van projecten en programma's die op het gemeenschappelijke ketenportfolio staan en vanuit DDS worden gefinancierd.



- Verzoeken voor aanvullende projecten, doelen en investeringen op het gemeenschappelijke ketenportfolio, die zich dus pas aandienen na vaststelling van het ketenjaarplan, worden vier keer per jaar (bij de actualisatie van het ketenportfolio) beoordeeld op impact (onder andere het behalen van de ketendoelstellingen). Op basis daarvan volgt een advies van PR, AR en CIO-beraad aan het IB over het wel of niet bijsturen op het ketenportfolio en een besluit door het IB over die eventuele bijstelling.
- In de besturing en advisering stelt het CIO-beraad het effect op de doelstellingen van de strafrechtketen centraal.

3.2. Projecten en programma's op ketenniveau

De vernieuwingsambities ten aanzien van de informatievoorziening in de strafrechtketen worden grotendeels gerealiseerd via projecten (en soms ook programma's). Om te kunnen sturen op het gezamenlijk resultaat dat deze projecten en programma's moeten leveren, heeft de strafrechtketen portfoliomanagement ingericht. Door elk project met directe relevantie voor de doelstellingen van de strafrechtketen op afgesproken wijze het standaard portfolioproses te laten doorlopen, kunnen deze projecten worden geprioriteerd en qua bestedingen en opgeleverde (tussen)resultaten op de voet worden gevolgd. In het overzicht hieronder is voor het kalenderjaar 2024 een groot aantal projecten en programma's opgenomen waarbij het CIO-beraad in de positie is om een sturende en/of coördinerende rol te vervullen (zie ook bijlagen 1 en 2). De projecten zijn van boven naar beneden gerangschikt naar de digitaliseringsdoelen waar ze primair een bijdrage aan moeten gaan leveren.





De meeste projecten in het schema dragen bij aan de voor 2024 geprioriteerde digitaliseringsdoelen. De projecten links onderaan in het schema nemen in dat opzicht een afwijkende positie in. DAS (Data Alliantie Strafrechtketen) is in het leven geroepen als bijdrage aan het meerjarige digitaliseringsdoel 'Bestuurlijke informatievoorziening'. De programma's PVR, Emma en BAS en het verandertraject rond TULP zijn bij respectievelijk Politie, OM, Rechtspraak en DJI in het leven geroepen ter vernieuwing van bestaande informatiesystemen in het primaire proces. Ze dragen daarmee bij aan één van de andere meerjarige digitaliseringsdoelen van het Informatieberaad: 'Vervanging legacy'. Het project Adreskwaliteit is primair bedoeld als bijdrage aan het meerjarige digitaliseringsdoel 'Kwaliteit van informatie voor professionals'.

Met verschillende achtergrondkleuren is per project gespecificeerd op welke fase van het strafvorderingsproces het zwaarste accent ligt (zie ook de legenda rechtsonder). In bijlagen 1 en 2 is voor deze projecten zichtbaar gemaakt wie de uitvoerende ketenpartners zijn. Daarnaast is zichtbaar gemaakt wat voor het CIO-beraad de maximale beïnvloedingsmogelijkheid is: sturen of coördineren. Op de donker omkaderde projecten kan het CIO-beraad sturen. Bij de projecten met een gearceerd kader heeft het CIO-beraad hooguit een coördinerende rol. Bijvoorbeeld het feit dat in de figuur projecten zijn opgenomen die samenhangen met de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering (IWvSv) of de vervanging van legacy, wil dus niet zeggen dat de sturing (of financiering) binnen DDS is belegd. Bij dergelijke trajecten beperkt het CIO-beraad zich tot een coördinerende rol, gericht op de realisatie van de digitaliseringsdoelen van de strafrechtketen.

Aanvullend bevat bijlage 3 informatie over de digitaliseringsprojecten bij de ketenorganisaties die elders in de strafrechtketen niet altijd direct zicht- of voelbaar zijn, maar op korte of lange termijn wel van invloed zijn op het verloop of de uitkomst van keteninitiatieven en daarmee op ketenniveau en/of voor individuele ketenpartners relevant zijn.

3.3. Incidentele en kortcyclische IV-initiatieven in de keten

Via het Netwerk Datakwaliteit (NDK) en het Innovatieplatform SRK geeft DDS naast de meestal strak geplande, vaak meerjarige projecten en programma's ook ruimte aan meer incidentele, veelal kortcyclische IV-initiatieven. Alle ketenorganisaties kunnen hier desgewenst gebruik van maken. Betreffende initiatieven komen niet op het ketenportfolio, maar worden wel door DDS gefinancierd. NDK houdt zich vooral bezig met aspecten en borging van een juiste datakwaliteit op de koppelvlakken tussen ketenpartijen. Het Innovatieplatform SRK draagt actief bij aan de bevordering van de innovatie- en experimenteerkracht in de keten op IV-gebied. Daarbij gaat het om een diversiteit van digitale toepassingen in en rond de informatievoorziening. NDK en Innovatieplatform kennen een eigen scope en een eigen stuurgroep. Maar ze krijgen binnen DDS wel een structurele inbedding onder het CIO-beraad, zodat zij gedoseerd, zo mogelijk rekeninghoudend met actuele ontwikkelingen en omstandigheden, impulsen en steun kunnen geven aan de realisatie van de digitaliseringsdoelen van de strafrechtketen.





3.4. De ontwikkelactiviteiten onder regie van DSK

Voor een deel van de ketenbrede ontwikkelactiviteiten geldt dat deze worden georganiseerd onder regie van Directie Strafrechtketen (DSK). Dat geldt met name voor de ontwikkeltrajecten bij Justid. DSK geeft - ten behoeve van de ketenpartners en DGRR - invulling aan het opdrachtgeverschap richting Justid. Het IV-landschap van Justid is op een aantal terreinen verouderd. In 2022 is gestart met twee meerjarige programma's: Vernieuwing Identiteitsvaststelling en Toekomstvaste IV. Deze programma's lopen door tot voorbij 2024.

Identiteitsvaststelling is cruciaal voor het werk in de strafrechtketen. Om iemand te kunnen vervolgen of berechten is het immers noodzakelijk dat met de grootste mogelijke zekerheid vastgesteld kan worden dat we met de juiste persoon te maken hebben. De huidige werkwijze leidt onder meer tot problematiek met het bewaren van gegevens en omvat de inzet van verouderde technologie. Het programma Vernieuwing Identiteitsvaststelling omvat het herontwerp of de optimalisatie van de werkprocessen rond de identiteitsvaststelling in de strafrechtketen, om vervolgens te komen tot vervanging, renovatie of herontwerp van bestaande systemen. Sommige werkzaamheden in dit traject worden uitgevoerd door de Politie.

Het traject Toekomstvaste IV moet ertoe leiden dat het huidige, verouderde IV-landschap bij Justid wordt vernieuwd op een manier, zodat ook nieuwe vraagstukken vanuit de ketens ingepast kunnen worden in de dienstverlening. Dit traject gaat bijvoorbeeld, na stabilisatie van 'end of life' componenten van JDS, leiden tot een dienst die ook na 2025 kan blijven voorzien in de behoefte. NB: Toekomstvaste IV omvat vraagstukken die verder reiken dan enkel de strafrechtketen.

Drie categorieën van activiteiten

De ontwikkelactiviteiten in de projecten en programma's zijn voor de realisatie van digitaliseringsambities in de strafrechtketen belangrijk, maar uiteindelijk niet allesbepalend voor het welslagen van DDS. Juist vanwege de lange termijn visie op digitalisering achter het nieuwe stelsel, is het van het grootste belang - naast ontwikkelactiviteiten - ook structureel invulling te geven aan ondersteunende activiteiten en beheer- & onderhoudsactiviteiten. Het functioneren van DDS draait rond het samenspel tussen deze drie categorieën van activiteiten:





3.5. De ondersteunende activiteiten op ketenniveau

De realisatie van de beoogde vernieuwing op IV-gebied in de strafrechtketen krijgt binnen DDS vooral invulling via projecten en programma's. Om rond die vernieuwing op basis van inzicht en overzicht op ketenniveau te kunnen prioriteren, monitoren en (bij)sturen, worden ten behoeve van de bestuurlijke gremia in DDS (CIO-beraad en Informatieberaad) diverse ondersteunende activiteiten georganiseerd. Daarbij gaat het met name om de volgende aandachtsgebieden: architectuur, portfoliomanagement, planning & control (incl. financiën), secretariaat, communicatie en kennisontwikkeling. Daarnaast worden binnen DDS ondersteunende activiteiten ontplooid rond datakwaliteit en innovatie. Voor genoemde activiteiten en aandachtsgebieden geldt dat ze een structureel karakter hebben en daarom vanuit de lijn worden opgepakt. Daartoe zijn binnen DDS enkele ketengremia ingericht. Op dit moment zijn dat de Architectuurraad, de Portfolioraad, de expertgroep Netwerk Data Kwaliteit, het Innovatieplatform SRK en het Ketenbureau. In het document 'Samenwerkingsafspraken DDS' is beschreven bij welke ketengremia de verschillende aandachtsgebieden zijn belegd en welke specifieke taken en werkzaamheden daarbij aan de orde zijn.

In deze paragraaf wordt hierna volstaan met de specificatie van activiteiten die in 2024 bij betreffende ketengremia bijzondere (of aanvullende) aandacht krijgen.

Architectuurraad

De ondersteunende activiteiten op het gebied van architectuur zijn binnen DDS belegd bij de Architectuurraad (AR). Vanuit de AR krijgen de volgende activiteiten in 2024 bijzondere aandacht:

- bevorderen van kennis en expertise rond ketenbrede businessanalyse en de belegging daarvan binnen DDS; dit draagt bij aan onder meer:
 - gedegen en soepele (vlotte) implementatie op ketenniveau van het nieuwe Wetboek van Strafvordering;
 - inzicht in het verbeterpotentieel ten aanzien van doorlooptijden;
 - tijdig en onderbouwd inzicht in de implementatieconsequenties (bijvoorbeeld bij uitvoeringstoetsen);
- opstellen van ketensolution- of domeinarchitecturen voor de volgende ketenprojecten:
 - Multimedia;
 - Identiteitsvaststelling;andere ketenvraagstukken kunnen opgepakt worden voor zover hier behoefte aan is of een noodzaak ontstaat en de capaciteit van de AR dit toelaat;
- opstellen van een informatiearchitectuur voor de strafrechtketen (inclusief ten uitvoerlegging), als nadere uitwerking van de KDA (Ketendoelarchitectuur), onder meer te gebruiken bij de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering;
- bijscholen en opleiden van architecten;
- verstevigen van de samenwerking tussen AR, team Ketenvoorzieningen (bij DSK/KIV), Innovatieplatform en NDK (Netwerk Data Kwaliteit), zodat een samenspel ontstaat: NDK doet in zijn data-analyses bevindingen, die leiden tot architectuurvraagstukken, die kunnen leiden tot een behoefte





aan experimenten met nieuwe technologieën of nieuwe/aangepaste ketenvoorzieningen;

- samen met PR onderzoeken en in kaart brengen van de afhankelijkheden tussen en de gemeenschappelijkheden van projecten en programma's.

Portfolioraad

De ondersteunende activiteiten op het gebied van portfoliomanagement zijn binnen DDS belegd bij de Portfolioraad (PR). In 2023 is door de leden van de PR de volgende gezamenlijke ambitie uitgesproken:

- a) De PR is de belangrijkste adviseur van het CIO-beraad over het bereiken van de digitaliseringsdoelen van de strafrechtketen.
- b) De PR monitort de afhankelijkheden tussen de projecten in de categorie "sturen" en de projecten in de categorie "coördineren" uit het Ketenjaarplan - daarbij draagt de PR nadrukkelijk het ketenbelang uit.

Een weerslag van deze ambitie is onder andere te vinden in de notitie "Anders sturen". Met de transitie naar DDS is ook een herijking van de PR in gang gezet. Voor 2024 betekent dit dat het waarmaken van de ambitie en de realisatie van Anders sturen (gericht op het boeken van meer resultaten in de voortbrenging) veel inspanning zal vergen.

Vanuit de PR krijgen de volgende activiteiten in 2024 bijzondere aandacht:

- samen met AR onderzoeken en in kaart brengen van de afhankelijkheden tussen projecten en programma's en hun gemeenschappelijkheden;
- monitoren van de afhankelijkheden tussen de projecten in de categorie 'sturen' en de projecten in de categorie 'coördineren';
- inzetten op bredere toepassing van batenmanagement in de projecten op het ketenportfolio.

Netwerk Data Kwaliteit

De aandacht voor gegevens- en datakwaliteit is binnen DDS belegd bij de expertgroep Netwerk Data Kwaliteit (NDK). Vanuit NDK krijgen de volgende activiteiten in 2024 bijzondere aandacht:

- uitvoeren van een nieuw werkpakket van ca. 30 'user stories', daarbij puttend uit de reeds opgebouwde NDK-backlog (welke continu aangevuld wordt door betrokken ketenpartners);
- profileren van NDK als het loket voor data-issues (uitsluitend op koppelvlakken) tussen aangesloten organisaties in de strafrechtketen;
- bestendigen en uitbreiden van het netwerk door aansluiting van nieuwe ketenpartners;
- stimuleren van de bewustwording van het belang van datakwaliteit voor het functioneren van de strafrechtketen en voor de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering;
- adviseren van het CIO-beraad over grotere 'user stories' die niet door NDK kunnen worden opgepakt;
- realiseren van geormerkte oplosruimte (= gewaarmerkte capaciteit en governance) in individuele ketenorganisaties;
- bewaken van de overlap met (andere) projecten/trajecten waar ook aan de oplossing van het betreffende issue wordt gewerkt.





Innovatieplatform

Binnen DDS wordt de structureel benodigde aandacht voor innovatie geborgd via het Innovatieplatform SRK. Vanuit het Innovatieplatform SRK krijgen de volgende activiteiten in 2024 bijzondere of aanvullende aandacht:

- organiseren, begeleiden, versterken en ondersteunen van het Innovatieplatform SRK door middel van periodiek regulier overleg en enkele werksessies om vanuit innovatiescope ook proactief te kijken naar de dilemma's die op de strafrechterketen af komen;
- initiëren, regisseren en (financieel) ondersteunen van de innovatie- en experimenteerkracht ten aanzien van digitale toepassingen in de strafrechterketen bij de Innovation Court (4x per jaar), waarbij vooral de verbinding en meerwaarde voor en met ketenpartners aandacht krijgt;
- terugkoppelen en reflecteren op uitgevoerde experimenten en zien waar eventuele implementatiemogelijkheden in de keten aangejaagd kunnen worden;
- stimuleren van het netwerk en de samenwerking, versterken van de communicatie en kennisdeling in en rond innovatieve trajecten om kansen in kaart te brengen.

In de geest van de digitaliseringsdoelen 2023-2027 zullen ook in 2024 op verschillende plekken in de strafrechterketen experimenten worden uitgevoerd. Soms meer aan de voorzijde van het strafvorderingsproces, waar digitalisering de intelligencefase / besluitvorming / sturing in de opsporing kan versterken of het opsporingsproces kan versnellen (bv. Digitale ZEG³, DNA decision support, dronedataportaal). Maar ook waar digitalisering de fasen van vervolging en berechting kan ontlasten (bv. Panklaar voor beoordelen, de Virtuele oefenrechtbank) of versterken (bv. persoonsgericht overzicht ten behoeve van vervolging). Of waar digitalisering de effectiviteit van de executiefase / detentie kan bevorderen (bv. experimenten met synthetische data of dataoptimalisatie voor FAST NL⁴).

Ketenbureau

Het Ketenbureau heeft binnen DDS de taak om de randvoorwaarden voor een goede samenwerking binnen het stelsel te organiseren. Het is geplaatst bij de directie Strafrechterketen (DSK) en valt onder de uiteindelijke aansturing van het BKB. Het Ketenbureau organiseert dat er gezamenlijke middelen zijn en zorgt voor de planning en control. Ook het beheer van het Huis van de Strafrechterketen ligt bij het Ketenbureau. Het draagt zorg voor de secretariaten van het IB en CIO-beraad en ondersteunt – op onderdelen ook inhoudelijk - de verschillende gremia binnen DDS, zoals Portfolioraad, Architectuurraad, NDK en Innovatieplatform. Ook faciliteert het Ketenbureau de communicatie en kennisontwikkeling binnen DDS. Op het gebied van samenwerking, cultuur en governance worden met ketenpartners diverse acties opgepakt om het geheel beter te laten werken en met elkaar meerwaarde te bieden.

³ ZEG (Zelfrapportage voor getuigen) is een wetenschappelijk bewezen wijze van uitvragen van meest betrouwbare bevindingen van getuigen.

⁴ FAST NL (Fugitive Active Search Team Netherlands) is het team van de Politie dat voortvluchtigen opspoorde en daarvoor ook met buitenlandse opsporingsdiensten samenwerkt.





Vanuit het Ketenbureau krijgen de volgende activiteiten in 2024 bijzondere aandacht:

- versterken van de verbinding tussen de business en het IV-domein, waaronder de verbinding met het Coördinerend Ketenberaad (CKB);
- faciliteren van meer resultaatgerichte samenwerking binnen DDS;
- stimuleren van meer data-gedreven werken in de strafrechtketen, met aandacht voor datakwaliteit.

3.6. Beheer en doorontwikkeling ketenvoorzieningen DDS

Naarmate in de strafrechtketen meer afspraken, standaarden en gemeenschappelijke ICT-voorzieningen en bijbehorende documenten zijn ontwikkeld, zal er meer structurele aandacht moeten zijn voor het beheer en onderhoud, de publicatie en promotie, de implementatie-ondersteuning en de doorontwikkeling daarvan. De regie over betreffende activiteiten is binnen DDS belegd bij DSK, in het bijzonder bij het team Ketenvoorzieningen van de afdeling KIV (Keteninformatievoorziening). De uitvoering ten aanzien van de ICT-voorzieningen ligt grotendeels bij Justid.

Sinds oktober 2020 is er een Ketenvoorzieningen Business Analyse-functie (KVBA). Vanuit KVBA wordt ondersteuning geboden aan het verbeteren van de interoperabiliteit bij de overdracht van digitale processtukken in de strafrechtketen. De afgelopen drie jaar zijn met behulp van KVBA ketenbrede business requirements opgesteld. In het verlengde daarvan ondersteunt KVBA ketenbrede werkgroepen die werkafspraken, uitwisselingsstandaarden en ICT-requirements ontwikkelen die nadere invulling geven aan die business requirements. De resultaten van de werkgroepen zijn concreet toepasbaar en leiden tot relevante verbeteringen in de interoperabiliteit. De scope en samenstelling van de werkgroepen was tot nu toe beperkt tot de 'kleine' strafrechtketen: Politie, Bijzondere Opsporingsdiensten, KMAR, Rijksrecherche, OM en Rechtspraak. In 2024 zullen ook de partners uit de executieketen hiervan deel gaan uitmaken. In 2024 zijn naar verwachting vier van dergelijke werkgroepen actief. Bijzondere aandacht zal daarbij uitgaan naar de ondersteuning van het programma Implementatie nieuw Wetboek van Strafvordering (IWvSv). Daarnaast ondersteunt KVBA overleggen waarin de ketenpartners gezamenlijke knelpunten bespreken, met als belangrijkste een ketenbreed 'product owners'- en 'business owners'-overleg.

Ter versterking van het collectieve geheugen van de strafrechtketen en ter ondersteuning van de doorontwikkeling van de ketenvoorzieningen wordt vanuit DSK ook het Keten Informatie Portaal (KIP) ontwikkeld. Via dit portaal zijn alle afspraken, richtlijnen en begrippen in hun samenhang te vinden die binnen de strafrechtketen worden gehanteerd. Deze kunnen op een gebruiksvriendelijke en overzichtelijke manier worden gevonden en gebruikt door projectmedewerkers en beheerders die op het IV-domein met ketenvraagstukken aan de slag moeten. Daarnaast bevat KIP procedures en contactgegevens om wijzigingsverzoeken voor afspraken en standaarden in te dienen en ondersteuning te krijgen bij de toepassing van afspraken en standaarden. Met het realiseren van KIP en bijbehorende werkwijze voor het aanpassen en beheren van afspraken en standaarden wordt ook opvolging gegeven aan het advies over de werking van





Ketenvoorzieningen DDS (vastgesteld door het Informatieberaad in oktober 2022).

Voor de sturing op het gebied van semantiek en modelleren in de keten is medio 2023 binnen DDS de Modelautoriteit Strafrechtketen (MAS) opgericht. Ook MAS is bij DSK belegd. In 2024 worden vanuit MAS in elk geval de volgende activiteiten opgepakt:

- ontwikkelen van afspraken, standaarden en hulpmiddelen die concreet bruikbaar zijn in projecten en programma's binnen de strafrechtketen;
- ontwikkelen van een standaard werkwijze voor het werken met modellen voor projecten en programma's;
- ontwikkelen van requirements ten aanzien van kennis en kunde van diverse stakeholders;
- opstellen van requirements ten behoeve van duurzame en gestandaardiseerde tooling en een werkomgeving voor modellering, modelbeheer en modelpublicatie binnen de strafrechtketen voor de lange termijn;
- ondersteunen van het implementatietraject van het nieuwe wetboek van Strafvordering, specifiek op het gebied van analyse, ontwerp en modellering.

Vanuit het team Ketenvoorzieningen van DSK/KIV zullen verder de volgende beheer- en doorontwikkelactiviteiten in 2024 bijzondere aandacht krijgen:

- verder ontwikkelen van procedures en andere randvoorwaarden voor het actualiseren van vastgestelde ketenafspraken en -standaarden en voor het identificeren, ontwikkelen en vaststellen van nieuwe gewenste ketenafspraken en -standaarden;
- aan de hand van genoemde procedures daadwerkelijk identificeren, ontwikkelen en vaststellen van nieuwe ketenafspraken en -standaarden;
- toetsen van de werking van het Keten Informatie Portaal (KIP) en de vastgestelde afspraken en standaarden in een proefneming;
- organiseren van kennissessies/netwerksessies (community building) op inhoudelijke thema's om samenwerking en kennisuitwisseling te bevorderen en te faciliteren;
- inventariseren en analyseren van businessbehoeften voor de Vraagmakelaar en deze eventueel omzetten in nieuwe [uitwisselingsthema's en vraagmodellen](#);
- inventariseren mogelijkheden voor inzet van IV ten behoeve van het attenderen van partijen in de strafrechtketen;
- bezien of het noodzakelijk is om in het kader van de overige E-voorzieningen werk te maken van andere afspraken / standaarden of ICT-voorzieningen ten behoeve van de strafrechtketen (op basis van businessbehoefte (actief op te halen) en in afstemming met de Architectuurraad).





3.7. Risico's voor realisatie digitaliseringsambities

In onderstaande tabel zijn voor 2024 de belangrijkste risico's vermeld die bij de realisatie van de digitaliseringsambities in de strafrechtketen aan de orde kunnen zijn. Voor elk risico zijn bijpassende tegenmaatregelen onderkend.

Nr	Risico	Tegenmaatregel
1	Portfolio effecten van projecten die na goedkeuring van het ketenjaarplan 2024 zullen worden gestart in verband met het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Het risico is dat hierdoor onvoldoende capaciteit, financiering of risico's voor andere nieuwe projecten ontstaan of dat de huidige portfolio 2024, baseline verstoord wordt.	<ul style="list-style-type: none"> • Evalueer deze projecten die na goedkeuring van het ketenjaarplan zullen worden gestart en beoordeel hun potentiële impact op het ketenportfolio. Identificeer specifieke risico's, zoals vertragingen, budgetoverschrijdingen en resourceconflicten. • Classificeer deze projecten op basis van hun belang voor het ketenportfolio en de ernst van de potentiële impact. Prioriteer de meest kritieke projecten. • Scopeaanpassing: Overweeg of de scope van bestaande projecten binnen het ketenportfolio moet worden aangepast om rekening te houden met de nieuwe projecten. Dit kan inhouden dat sommige projecten worden uitgesteld, stopgezet of aangepast.
2	Gestelde doelen zijn te ambitieus dan wel te weinig concreet	<ul style="list-style-type: none"> • In het Ketenjaarplan per digitaliseringsdoel een minimaal te bereiken resultaat opnemen • Aantal doelstellingen per kalenderjaar beperkt houden
3	Digitaliseringsdoelen worden niet bereikt	<ul style="list-style-type: none"> • Inzetten op het minimaal te bereiken resultaat, zoals beschreven in hoofdstuk 1 van het Ketenjaarplan • Doelgerichte prioriteringscriteria hanteren • Inzetten op creatieve tussenoplossingen • Bij tegenvallende resultaten tijdig herprioriteren
4	Te weinig resources	<ul style="list-style-type: none"> • Het aantal digitaliseringsdoelen beperkt houden, waardoor er focus ontstaat op activiteiten en projecten • Inzetten op die plekken waar daadwerkelijk resultaat kan worden geboekt • Minder kansrijke ontwikkelingen stopzetten • Inzetten op kwaliteit en competenties, zeker in de samenwerking in de keten
5	Ambities op ketenniveau worden niet door de afzonderlijke partners geprioriteerd	<ul style="list-style-type: none"> • Via het ketenportfolio alleen projecten financieren waarbij de baten (ook) in significante mate bij een andere partij in de keten, de 'burger' en/of de samenleving liggen • Stuurgroepen werken met een planning zo ver als mogelijk vooruit en hebben van tevoren de benodigde capaciteit afgestemd met de betrokken organisaties en daar ook laten intekenen • Indien prioriteringsissues optreden tijdens de looptijd van een project, vindt agendering in de stuurgroep plaats en zonodig escalatie naar het CIO-beraad
6	Afhankelijkheden van de ontwikkelingen bij andere ketenpartijen	<ul style="list-style-type: none"> • De besturingsvarianten informeren en coördineren inzetten als hulpmiddel voor 'actieve transparantie' • In voorkomende gevallen direct en eenduidig communiceren over bijgestelde verwachtingen • In de rapportage-cyclus expliciet aandacht besteden aan wel/niet behaalde (tussen)resultaten die van belang zijn voor realisatie van gemeenschappelijke doelen en/of andere ketenorganisaties

De risico's en de bijbehorende tegenmaatregelen moeten in de praktijk ook gemonitord worden. Het CIO-beraad belegt daarom één à twee keer per jaar een risico-sessie, om na te gaan of de eerder geïdentificeerde risico's zich hebben voorgedaan, deze nog op de actualiteit aansluiten en de tegenmaatregelen nog afdoende zijn.





4. De financiële middelen voor DDS in 2024

Jaarlijks wordt voor DDS de financiële ruimte vastgesteld. In dit hoofdstuk is beschreven wat de financiële ruimte is voor het kalenderjaar 2024. Eerst wordt ingegaan op de vraag hoeveel de individuele ketenorganisaties bereid zijn hieraan bij te dragen. Daarna wordt uiteengezet waaraan de daardoor beschikbare financiële middelen kunnen worden besteed.

4.1. De financiering

Voor de financiering van de digitaliseringsambities op ketenniveau is binnen DDS besloten voor 2024 de volgende verdeelsleutel te hanteren:

Ketenorganisatie	Financieringsbijdrage (x 1 mln.)
Politie	€ 9,04
OM	€ 7,11
Rechtspraak	€ -0,98 ⁵
DJI	€ 3,09
CJIB	€ 0,24
Totaal	€ 18,50

Aanvullend wordt vanuit DSK € 5,3 mln. budget beschikbaar gesteld, omdat DSK dit bedrag reeds structureel van het OM en de Rechtspraak beschikbaar heeft gekregen. Feitelijk liggen de afzonderlijke bijdragen van OM en Rechtspraak daarmee € 2,65 mln. hoger dan de bedragen die in de tabel zijn opgenomen en komt het totaal beschikbare budget voor DDS uit op € 23,8 mln.

In de eerste helft van 2024 zullen de ketenorganisaties voor 2025 en verder afspraken maken over een structurele, meerjarige financieringssysteem voor DDS.

4.2. De besteding

Op de DDS-begroting voor 2024 wordt ruwweg onderscheid gemaakt naar de volgende posten:

A. Projecten (raming € 15,0 mln.)

Dit betreft het beschikbare, door het Informatieberaad goedgekeurde financiële kader voor projecten in 2024. Daarbij is een verdeling aangebracht: € 10 miljoen is beschikbaar voor bestaande projecten en € 5 miljoen voor nieuwe projecten. De totale projectkosten voor 2024 worden daarmee geraamd op € 15 miljoen.

⁵ Dit 'negatieve' bedrag bij de Rechtspraak is het gevolg van een verrekening ten behoeve van de ontvlechting ten opzichte van het OM.





B. Beheer en doorontwikkeling ketenvoorzieningen: afspraken, standaarden en ICT-voorzieningen (raming € 2,1 mln.)

Dit betreft de kosten van het beheer en de doorontwikkeling van afspraken en standaarden die noodzakelijk zijn voor de interoperabiliteit binnen de strafrechtketen. Daarnaast vallen hieronder de kosten voor beheer en onderhoud van en de kosten voor het aansluiten van partijen op de reeds gerealiseerde ketenvoorzieningen E-makelaar en E-semantiek. Dit betekent dat ook de Modelautoriteit Strafrechtketen (MAS) en de Ketenvoorzieningen Business Analyse-functie (KVBA) uit dit budget worden gefinancierd. De realisatie van het Keten Informatie Portaal (KIP), dat een ondersteunende heeft aan de doorontwikkeling van de ketenvoorzieningen, wordt ook uit dit budget gefinancierd. De kosten voor 2024 zijn geraamd op € 2,1 mln.

C. Continuïteit ketengremia (raming € 3,0 mln.)

Voor het functioneren van DDS is een aantal ketengremia ingericht. Het in stand houden en ondersteunen van deze gremia brengt kosten met zich mee. Het betreft het Informatieberaad (IB), het CIO-beraad SRK, het Integraal Keten Advies (vroegere Drieslag), de Architectuurraad (AR), de Portfolioraad (PR) en het Ketenbureau. Voor de continuïteit van deze gremia zal een kernbezetting nodig zijn. De kosten voor de hier genoemde ketengremia in 2024 zijn geraamd op € 3,0 mln. Deze kosten zijn als volgt over de genoemde ketengremia verdeeld:

Ketengremium	Kosten (x 1 mln.)
Architectuurraad ⁶	€ 1,0
Portfolioraad ⁷	€ 0,7
Ketenbureau ⁸	€ 1,3
Totaal	€ 3,0

D. Netwerk Data Kwaliteit (raming € 1,2 mln.)

De expertgroep Netwerk Datakwaliteit (NDK) bestaat uit een samenwerkingsstructuur van (een aantal) ketenpartners die projectmatig samenwerken aan de hand van een jaarplan met geprioriteerde 'user stories'. Ketenpartners nemen deel op basis van die 'user stories'. Via NDK werken specialisten nauw samen om data-gerelateerde issues in de informatiesystemen in de strafrechtketen op te lossen. Deze issues komen in beeld bij door NDK uitgevoerde bestandsvergelijkingen en door meldingen van gebruikers. Met de verbeteringen die worden doorgevoerd, worden fouten direct opgelost en in de toekomst voorkomen. De kosten voor NDK in 2024 zijn geraamd op € 1,2 mln.

⁶ De inzet voor de Architectuurraad is inclusief solution architecten; die inzet is optioneel en wordt geschat op € 1 mln.

⁷ De inzet voor de Portfolioraad is inclusief de ondersteuning voor batenmanagement.

⁸ De inzet ten behoeve van Informatieberaad en CIO-beraad zit in de post voor het Ketenbureau. De voorzitters en de deelnemers van deze bestuurlijke ketengremia zijn eigen mensen vanuit ketenorganisaties en daarom niet als kostenpost meegenomen.





E. Innovatieplatform SRK (raming € 1,3 mln.)

Het doel van het Innovatieplatform SRK is om op een snelle en gecontroleerde wijze te experimenteren met nieuwe technologieën en nieuwe werkwijzen die in potentie een belangrijke bijdrage zouden kunnen leveren aan het digitaliseren van de strafrechtketen. Het Innovatieplatform SRK stimuleert het samenwerken en delen van kennis, biedt ruimte voor experimenteren en "mislukken" en vergroot zodoende de kans op succesvolle implementatie van innovaties. De kosten in 2024 voor het Innovatieplatform zijn geraamd op € 1,3 mln.

F. Huis van de Strafrechtketen (raming € 1,2 mln.)

Dit betreft de kosten van de huur en het locatiebeheer van het Huis van de Strafrechtketen in Utrecht. Het Huis is bedoeld als laagdrempelige ontmoetings- en werkplek voor de strafrechtketen in brede zin. Het Huis wordt structureel gebruikt door de raden gelieerd aan IB en CIO-beraad, maar ook voor incidentele overleggen van werkgroepen op het IV-domein in de strafrechtketen en samenwerkingsverbanden die werken aan de overige BKB-prioriteiten.

In de volgende tabel wordt een totaaloverzicht gepresenteerd van bovengenoemde posten en bijbehorende bedragen:

Begrotingspost	Bestedingsruimte (x 1 mln.)
Projecten	€ 15,0
Beheer ketenvoorzieningen	€ 2,1
Continuïteit ketengremia	€ 3,0
Netwerk Data Kwaliteit	€ 1,2
Innovatieplatform	€ 1,3
Huis van de Strafrechtketen	€ 1,2
Totaal	€ 23,8

De daadwerkelijke toekenning van genoemde bedragen (of gedeeltes daarvan) zal in de praktijk plaatsvinden op basis van bij het CIO-beraad ingediende bestedingsplannen.



Bijlage 1. De projecten en programma's in de categorie 'Sturen'

In deze bijlage is een overzicht opgenomen van de projecten en programma's die vanwege bijdragen aan de digitaliseringsdoelen van de strafrechtketen in 2024 worden gefinancierd vanuit DDS en daarom deel uitmaken van het ketenportfolio.⁹ Het CIO-beraad kan bij deze projecten en programma's een sturende rol vervullen.

Project/programma	Hoofd-aannemer	Andere betrokken ketenorganisaties	Digitaliseringsdoel DDS waaraan wordt bijgedragen	Budget vanuit DDS (x 1 mln. euro)
Multimedia OM	OM	Politie, Rechtspraak	Multimedia digitaal door de keten	0,985
Multimedia Politie	Politie	OM, Rechtspraak	Multimedia digitaal door de keten	1,8
Multimedia Rechtspraak	Rechtspraak	OM, Politie	Multimedia digitaal door de keten	1,5
Effectieve IV-keten FO Sporen	Politie	NFI, OM	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	1,7
DSR (Digitale Samenwerkingsruimte) ZSM	OM	Politie, Halt, 3RO, RvdK, Slachtofferhulp	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	4,0
Uitwisselen risicogegevens - Fase 2	DJI	3RO, RvdK, Politie, Justid	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	0,8
DEK 3 (Digitalisering Executieketen) DJI	DJI	CJIB, Justid, DGSenB	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	0,6
DEK 3 (Digitalisering Executieketen) CJIB	CJIB	DJI, Justid, DGSenB	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	0,8
<i>DEK (Digitalisering Executieketen) - 4 en 5</i>	<i>CJIB/DJI</i>	<i>Justid, DGSenB</i>	<i>Papier (zo veel mogelijk) uit de keten</i>	<i>2,65</i>
<i>Toeziichten 509hh - Vrijheidsbeperkende Sancties</i>	<i>CJIB</i>	<i>Politie, OM, RvdK, DGSenB</i>	<i>Papier (zo veel mogelijk) uit de keten</i>	<i>2,21</i>
<i>VH (Voorlopige Hechtenis) Anders Doen</i>	<i>CJIB</i>	<i>OM, DGSenB</i>	<i>Papier (zo veel mogelijk) uit de keten</i>	<i>0,352</i>
Digitalisering Mulderberoepen	OM	CJIB, Rechtspraak	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	-
Digitaal Werken Hoger Beroep	Rechtspraak	Hoge Raad, OM	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	0,3
Dic@s	Hoge Raad	Rechtspraak	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten	0,2
MSZ (Mijn Slachtofferzaak)	OM	Politie, Slachtofferhulp, Schadefonds, CJIB, Justid	Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd	0,85
Totaal: 18,745 ¹⁰				

De projecten/programma's die cursief in de tabel zijn opgenomen zijn nieuw. De andere projecten/programma's stonden ook in 2023 al op het ketenportfolio van DDS.

⁹ Bron: Actualisatie ketenportfolio SRK en advies 2024 d.d. 3 oktober 2023.

¹⁰ Het hier genoemde bedrag is het geïnventariseerde 'benodigde budget' voor het ketenportfolio. Dit bedrag ligt hoger dan het bedrag van 15 mln. euro dat in paragraaf 4.2 voor de vanuit DDS te financieren projecten is gereserveerd. Er is dus sprake van een 'overplanning'. Daar is bewust voor gekozen, omdat het beschikbare portfolio-budget voor de strafrechtketen in de afgelopen jaren nooit volledig is besteed.



Er is voor 2024 aanvullend ook nog een 'backlog' van ketenprojecten die niet op het ketenportfolio staan, maar in 2024 mogelijk wel aan DDS een hulpvraag gaan stellen. Het betreft de volgende projecten:

- Digitalisering Forensische Zorg (DJI, OM, 3RO, CJIB en zorgaanbieders);
- RC-beslissingen (OM en CJIB);
- Advocatenportaal (Rechtspraak en OM).



Bijlage 2. De projecten en programma's in de categorie 'Coördineren'

De uitvoering en operationele aansturing van projecten in de strafrechtketen is grotendeels georganiseerd vanuit de betrokken ketenorganisaties. De mate waarin deze organisaties prioriteit geven aan de ketenprojecten in bijlage 1 zal sterk samenhangen met de mate waarin deze projecten in lijn zijn met hun eigen digitaliseringsambities. Daarom worden de digitaliseringsambities in de bijlagen 2 en 3 ook per ketenorganisatie in beschouwing genomen.

In deze bijlage zijn de projecten en programma's bij de ketenorganisaties opgenomen die in 2024 niet vanuit DDS worden gefinancierd, maar wel relevant zijn voor andere ketenorganisaties en de digitaliseringsambities van de strafrechtketen. Het CIO-beraad kan bij deze projecten en programma's een coördinerende rol vervullen. De Portfolioraad vervult voor het CIO-beraad een monitorende rol ten aanzien van de afhankelijkheden tussen de projecten in de categorie 'sturen' (zie bijlage 1) en de projecten in de categorie 'coördineren' (zie onderstaande tabel).

Project/programma	Hoofd-aannemer	Andere betrokken ketenorganisaties	Digitaliseringsdoel DDS waaraan wordt bijgedragen
Programma Vernieuwend Registreren (PVR)	Politie	n.v.t.	Vervanging legacy
Innovatiewet Strafvordering	Politie	alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Digitaal dossier	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Outputmanager	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Spraak naar tekst	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Identificatie aangehouden verdachte	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Aangevers en getuigen onder nummer	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Verschoningsrecht	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Ketenuitwisseling en burgerportaal	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Leermanagement-systeem	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Ophoudruimtes	Politie	Nog niet bekend	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Summ IT 8	Politie	BOD's	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Beslag in beeld	Politie	n.v.t.	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Alarmering - Portefeuille Crisisbeheersing	Politie	n.v.t.	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Programmasturing Grenzen en Veiligheid	Politie	n.v.t.	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Data Alliantie Strafrechtketen (DAS)	Politie	n.v.t.	Bestuurlijke informatievoorziening
Kwalificatie en feitomschrijving	OM	CJIB, Justid	Compliance aan wet- en regelgeving

Project/programma	Hoofd-aannemer	Andere betrokken ketenorganisaties	Digitaliseringsdoel DDS waaraan wordt bijgedragen
Innovatiewet Strafvordering	OM	alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Implementatie nieuw Wetboek van Strafvordering	OM	alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Emma (= vervanging GPS, DNA, Helix, Onderzoeken, NIAS, ED-NIAS, Compas)	OM	Rechtspraak, indirect alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Uitfaseren AMBer	OM	CJIB	Vervanging legacy
Gegevensuitwisseling FAST	OM	Politie, CJIB	Vervanging legacy
DNA Conservatoir	OM	Politie, KMAR, NFI, CJIB, Justid	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Transitie forensisch domein en IV	OM	Politie, NFI, externe laboratoria	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Implementatie E-handtekening in GPS	OM	alle partners in de strafrechtketen	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Beslag Informatie Systeem (BIS)	OM	Politie, BOD's, DRZ, CJIB	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Implementatie Wet uitbreiding slachtofferrechten (WUS)	OM	alle partners in de strafrechtketen	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Doorontwikkeling Helix	OM	Politie, NFI, CJIB	Kwaliteit van informatie voor professionals (+ Bestuurlijke informatievoorziening)
Data Alliantie Strafrechtketen (DAS)	OM	n.v.t.	Bestuurlijke informatievoorziening
AVG/WJSG (in Divos/GPS/NIAS)	Rechtspraak	OM	Compliance aan wet- en regelgeving
Implementatie nieuw Wetboek van Strafvordering	Rechtspraak	alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Innovatiewet Strafvordering	Rechtspraak	alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Basis Applicatie Straf (BAS)	Rechtspraak	indirect alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Generieke e-Handtekening	Rechtspraak	alle partners in de strafrechtketen	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Digitalisering Mulderzaken	Rechtspraak	OM, CJIB	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Vervanging Klaver	Rechtspraak	DJI	Dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Data Alliantie Strafrechtketen (DAS)	Rechtspraak	n.v.t.	Bestuurlijke informatievoorziening
Prejudiciële Vraag Straf (PJV)	Hoge Raad	OM, Rechtspraak	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Digitale dossieroverdracht strafzaken	Hoge Raad	alle partners in de strafrechtketen	Papier (zo veel mogelijk) uit de keten
Programma Informeren en raadplegen van slachtoffers in de tenuitvoerlegging	DJI	OM, Executieketen partners	Compliance aan wet- en regelgeving

Project/programma	Hoofd-aannemer	Andere betrokken ketenorganisaties	Digitaliseringsdoel DDS waaraan wordt bijgedragen
Implementatie nieuw Wetboek van Strafvordering	DJI	Alle partners in de strafrechtketen	IV-opgave voor nieuw Wetboek van Strafvordering voorbereid
Offender Management Systeem (OMS; gericht op ondersteuning primair proces gevangeniswezen)	DJI	Indirect alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Data Alliantie Strafrechtketen (DAS)	DJI	n.v.t.	Bestuurlijke informatievoorziening
Wet Straffen en Beschermen (S&B)	CJIB	alle partners in de strafrechtketen	Compliance aan wet- en regelgeving
USB Restopgave (waaronder o.a. VBE)	CJIB	alle partners in de strafrechtketen	Compliance aan wet- en regelgeving
Ketenwerkproces BGS (Buitengebruikstelling van voertuigen)	CJIB	Politie, KMAR, DRZ	Papier uit de keten
Raadplegen en Informeren slachtoffers wet Straffen en Beschermen (S&B) - Tussenbeeld II	CJIB	OM	Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Informeren en raadplegen slachtoffers taakoverdracht/SenB*	CJIB	OM	Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
Berekenen aftrek	CJIB	OM, DJI, DGSenB	Kwaliteit van informatie voor professionals
Implementatie Europese verordeningen	Justid	alle partners in de strafrechtketen	Compliance aan wet- en regelgeving
Toekomstvast IV Justid	Justid	alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Vernieuwing SKDB	Justid	alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Toegang derden (n.a.v. POK)	Justid	nader te bepalen	Digitale dienstverlening aan externe doelgroepen verbeterd
AI-data trainingssets (n.a.v. POK)	Justid	nader te bepalen	Kwaliteit van informatie voor professionals
Zoeken (n.a.v. POK)	Justid	nader te bepalen	Kwaliteit van informatie voor professionals
Afstammingsregister	Justid	DGSenB, Rechtspraak	Kwaliteit van informatie voor professionals
Forensische Tijdlijn	Justid	DGSenB, DJI, 3RO, NIFP, zorgaanbieders	Kwaliteit van informatie voor professionals (+ Bestuurlijke informatievoorziening)
Gele Linkjes Oplos Service (GLOS)	Justid	IND, Buitenlandse zaken, KMAR, Politie	Kwaliteit van informatie voor professionals
Vernieuwing identiteitsvaststelling	DGRR/Justid	alle partners in de strafrechtketen	Vervanging legacy
Bewaartermijnen en knelpunten SRK	DGRR	DGRR/Justid, OM, Politie, CJIB, KMAR	Vervanging legacy
Adreskwaliteit	DGRR	Justid, m.n. DGRR, Politie, OM	Kwaliteit van informatie voor professionals





Bijlage 3. De projecten en programma's in de categorie 'Informeren'

De uitvoering en operationele aansturing van projecten in de strafrechtketen is grotendeels georganiseerd vanuit de betrokken ketenorganisaties. De mate waarin deze organisaties prioriteit geven aan de ketenprojecten in bijlage 1 zal sterk samenhangen met de mate waarin deze projecten in lijn zijn met hun eigen digitaliseringsambities. Daarom worden de digitaliseringsambities in de bijlagen 2 en 3 ook per ketenorganisatie in beschouwing genomen.

In deze bijlage worden de in 2024 belangrijkste interne veranderambities bij de ketenorganisaties tot uiting gebracht. Het betreft het een opsomming van de projecten en programma's op de portfolio's van de ketenorganisaties die niet direct of heel duidelijk zijn ingegeven door de digitaliseringsambities van de strafrechtketen, maar voor de realisatie van die ketenambities uiteindelijk toch randvoorwaardelijk of relevant (kunnen) zijn. Bijvoorbeeld doordat de realisatie van zo'n project van invloed is op de kwaliteit van de werkprocessen bij betreffende ketenorganisatie, of doordat de ontwikkelcapaciteit voor een dergelijk project voorlopig niet beschikbaar zal zijn voor de realisatie van een ketenproject. Dat betekent dat ze uiteindelijk toch in positieve of negatieve zin invloed hebben op de gemeenschappelijke ambities van de strafrechtketen. Het CIO-beraad kan bij deze projecten en programma's een informerende rol vervullen c.q. de informatie-uitwisseling tussen de ketenpartners stimuleren.

Project/programma	Hoofd-aannemer	Korte omschrijving
Modernisering Informatievoorziening Bedrijfsvoeringssystemen (MIB) (projecten: VCM, FMS, NMS)	Politie	Modernisering bedrijfsvoering; mogelijk effect op capaciteit
IV-Strategie Politie - Plan voor ontwikkeling en implementatie	Politie	Beleid
NMS: nationaal meldkamer systeem	Politie	Vervanging ondersteuning meldkamer
Cyber Security Programma	Politie	Ondersteuning digitale recherche
Implementatie Wet Open Overheid (Woo)	Politie	Compliant worden aan Woo en archiefwet
IB bij de opsporing	Politie	Informatie Beveiliging
Internationale rechtshulpverzoeken op orde (Programma IROO)	Politie	Uitwisseling van informatie binnen landen
IV Next Base	Politie	Verzameling vernieuwingstrajecten, uitgaande van de IV-Strategie, gericht op het IV-fundament en basissystemen en bestaande uit de onderdelen Werkplekken, Connectiviteit & Platformen en 1 Politie-account
Data-gedreven werken	Politie	Veranderopdracht transitieplan Landelijke Eenheid
Zaakomgeving	NFI	Geautomatiseerde ondersteuning van zaakafhandeling, inclusief dossiervorming voor de aanvraag tot en met het gewaarmerkte rapport en de inrichting van opslag en archivering
Onderzoeksomgeving	NFI	Ondersteuning van forensisch (technisch) onderzoek en (technische) analyse in laboratorium-omgevingen
Nederlandse Databank	NFI	Optimalisatie van huidige DNA Databank en voorbereiding van invoering DNA Conservatoir
Data-infrastructuur	NFI	Data, informatie en kennis worden waar nodig en verantwoord met behulp van data science en een innovatieve IV-infrastructuur gedeeld om de mogelijkheden van forensic intelligence te vergroten





Project/programma	Hoofd-aannemer	Korte omschrijving
Wegwerken en digitaliseren archief NFI	NFI	Te vernietigen papieren dossiers worden vernietigd. Actuele (o.a. die -onlangs- geraadpleegd zijn of in verband met cold cases) te bewaren dossiers worden gedigitaliseerd en beperkt toegankelijk opgeslagen in het CDD+
Informatiehuishouding (IHH) NFI	NFI	De informatiehuishouding binnen het NFI wordt door verschillende trajecten op orde gebracht en parallel hieraan wordt de organisatie van de informatiehuishouding versterkt
Informatiehuishouding (IHH) OM	OM	Zorgen dat informatiehuishouding op orde is binnen het OM waardoor informatie vindbaar, doorzoekbaar en toegankelijk is en waardoor verantwoording mogelijk is over handelen van het OM
Implementatie Wet open overheid (Woo)	OM	Compliant worden aan Woo en archiefwet
Technische schuld DIVOS	Rechtspraak	Om de continuïteit te kunnen waarborgen van DIVOS voor BAS en wanneer Straf niet voor 2027 op DWD is aangesloten (SoDa) dient de technische schuld voor DIVOS voor 2027 te zijn weggenomen
Straf op DWD aansluiten (SoDa)	Rechtspraak	Met het geschikt maken van DWD voor Straf, kan DIVOS uitgefaseerd worden. De DIVOD-applicatie is verouderd en inmiddels moeilijk onderhoudbaar, waardoor het een toenemend risico vormt voor de continuïteit van strafprocessen
Digitale Toegang	Rechtspraak	Rechtspraak digitaal toegankelijk maken voor alle rechtzoekenden
IVO next	Rechtspraak	Organisatieverandering IV-organisatie rechtspraak
Archiveren digitale dossiers DIVOS	Rechtspraak	Compliant worden aan Woo en archiefwet
Digitale dossieroverdracht Civiel en Bestuur/Belasting	Hoge Raad	Implementeren van digitale dossieroverdracht
Wet justitiële en strafvorderlijke gegevens (Wjsg)	Hoge Raad	Gap-analyse met betrekking tot de vereisten vanuit de Wjsg en de mate waarin de Hoge Raad hieraan voldoet; dit kan leiden tot aanpassingen in de werkprocessen en/of de informatievoorziening
EPD (Elektronisch Patiëntendossier)	DJI	Vervanging van het EPD voor alle forensische patiënten
DSW (Digitaal Samenwerken)	DJI	Vervanging en uitbreiding van de IV-infrastructuur in de inrichtingen, inclusief aanleg van WiFi. Meerjarig programma i.s.m. Rijks Vastgoed Bedrijf
RWO-V (Veilige Rijkswerkomgeving)	DJI	Inrichting van de nieuwe werkplek voor DJI-medewerkers o.v.v. rijksbrede standaard
Informatiehuishouding (IHH) DJI	DJI	Zorgen dat informatiehuishouding op orde is binnen DJI waardoor informatie vindbaar, doorzoekbaar en toegankelijk is en waardoor verantwoording mogelijk is over handelen van DJI
Implementatie Wet Open Overheid (Woo)	DJI	Compliant worden aan Woo en archiefwet
Paspoortsignalering	CJIB	Taakoverdracht van het OM naar MRb/CJIB en invulling paspoortsignalering uitbreiden van vrijheidsbenemende naar vrijheidsbeperkende en geldelijke sancties
Ontnemingsmaatregel en ontnemingsstrafbeschikking	CJIB	Aanpassing om ontnemingsmaatregel, die volledig via mail worden uitgewisseld tussen OM en CJIB momenteel, digitaal onder te brengen. Daarnaast aanpassing processtroom om ontnemingen via een strafbeschikkingen mee te nemen
Informatiehuishouding (IHH) Justid	Justid	Zorgen dat informatiehuishouding op orde is binnen Justid waardoor informatie vindbaar, doorzoekbaar en toegankelijk is waardoor verantwoording mogelijk is over handelen van Justid
Implementatie Wet open overheid (Woo)	Justid	Compliant worden aan Woo en archiefwet



Brondocumentatie (in chronologische volgorde)

#	Document	Versie	Status	Datum
1	De toekomst van de strafrechtspleging: Ambities voor gezamenlijke versterking - Eindrapport commissie Van den Emster	-	Definitief	maart 2017
2	Ketendoelarchitectuur (KDA)	1.0	Definitief	14-09-2020
3	Businessinformatieplan OM (BIPOM) 2020-2027	1.0	Definitief	11-11-2020
4	Programmaplan Digitalisering Strafrechtketen 2019-2022	1.0	Goedgekeurd door BKB	03-02-2021
5	Meerjarenplan Informatievoorziening OM 2023-2027	1.0	Definitief	29-03-2021
6	Strategische Koers CJIB – Samen op Weg naar 2025	1.0	Definitief	01-05-2021
7	I-Strategie DJI 2022 - 2026	1.2	Definitief	24-08-2021
8	Basisplan Straf Rechtspraak	1.0	Definitief	17-12-2021
9	Maatschappelijke opgave en prioriteiten 2022-2027 – notitie voor gesprek van BKB met de Minister van JenV en de Minister voor Rechtsbescherming	-	-	25-04-2022
10	IV-Strategie Politie - Plan voor ontwikkeling en implementatie	1.0	Definitief	april 2022
11	I-Strategie JenV 2022 - 2027	1.0	Definitief	24-06-2022
12	Startnotitie kwartiermaker implementatie Wetboek van Strafvordering	0.6	Concept	juni 2022
13	Leidende principes Digitalisering Strafrechtketen	2.0	Definitief	25-08-2022
14	Samenwerkingsafspraken Duurzaam Digitaal Stelsel - Afspraken voor samenwerking, inrichting, besturing en uitvoering		Definitief startdocument	12-12-2022
15	Ketenjaarplan Strafrechtketen 2023	1.0	Definitief	15-12-2022
16	Visie IV platform bijzondere opsporingsdiensten	1.0	Definitief	03-05-2023
17	Meerjarige digitaliseringsdoelen DDS	2.0	Definitief	19-07-2023
18	Financiering DDS jaar 2024	1.0	Definitief	03-07-2023
19	Anders sturen 2024 - ketenportfolio SRK	1.0	Definitief	04-07-2023
20	Actualisatie ketenportfolio SRK en advies 2024	-	-	03-10-2023

Afkortingenlijst

Afkorting	Omschrijving
ALM	Application Lifecycle Management
AR	Architectuurraad
BIS	Beslag Informatiesysteem
BKB	Bestuurlijk Ketenberaad
BKB+	Bestuurlijk Ketenberaad Plus
BOD	Bijzondere opsporingsdienst
CBE	Coördinerend Beraad Executie
CDO	Chief Data Officer
CIO	Chief Information Officer
CJIB	Centraal Justitieel Incassobureau
CKB	Coördinerend Ketenberaad
CTO	Chief Technology Officer
DAS	Data Alliantie Strafrechtketen
DDS	Duurzaam Digitaal Stelsel
DEK	Digitalisering Executieketen
DGRR	Directoraat-Generaal Rechtspleging en Rechtshandhaving
DGSenB	Directoraat-Generaal Straffen en Beschermen
DI&I	Directie Informatievoorziening & Inkoop
DIAS	Dutch International Assistance System
Dic@s	Digitale Toegang tot Cassatie
DJI	Dienst Justitiële Inrichtingen
DRZ	Domeinen Roerende Zaken
DSK	Directie Strafrechtketen
DSR	Digitale Samenwerkingsruimte
FAST NL	Fugitive Active Search Team Netherlands
FO	Forensisch Onderzoek
GI's	Gecertificeerde Instellingen (voor jeugdbescherming en jeugdreclassering)
GPS	Geïntegreerd Processysteem Strafrecht
IB	Informatieberaad
IHH	Informatiehuishouding
Injus	Informatieportaal Justitiabelen
IV	Informatievoorziening
IVOM	Informatievoorziening OM
IWvSv	Implementatie Wetboek van Strafvordering
JDS	Justitieel Documentatie Systeem
JenV	Ministerie van Justitie en Veiligheid
KDA	Ketendoelarchitectuur
KIP	Keten Informatie Portaal
KMAR	Koninklijke Marechaussee
MIB	Modernisering Informatievoorziening Bedrijfsvoeringssystemen
NDK	Netwerk Data Kwaliteit
NFI	Nederlands Forensisch Instituut
NIAS	Nieuw Appel Systeem Strafzaken
NIFP	Nederlands Instituut voor Forensische Psychiatrie en Psychologie
OH	Onherroepelijk
OM	Openbaar Ministerie
PIJ	Plaatsing in een Inrichting voor Jeugdigen
PR	Portfolioraad
PVR	Programma Vernieuwend Registreren
RC	Rechter Commissaris
S&B	Straffen en Beschermen
SKDB	Strafrechtketendatabank
SRK	Strafrechtketen
SSR	Super Snel Recht



Afkorting	Omschrijving
TBS	Terbeschikkingstelling
TULP	TenUitvoerLegging Penitentiaire beschikkingen
USB	Herziening TenUitvoerlegging Strafrechtelijke Beslissingen
WvSv	Wetboek van Strafvordering
ZEG	Zelfrapportage voor getuigen
ZSM	Zorgvuldig, Snel en op Maat



